

**Rapport inzake de jaarrekening 2022**  
van  
**Vereniging Federatie Oosterse  
Gevechtskunsten  
te Utrecht**



## **INHOUDSOPGAVE**

### **RAPPORT**

Bestuurlijk jaarverslag	1
Voorwoord van de penningmeester	8
Grondslagen van waardering	9
Balans per 31 december 2022	10
Exploitatierekening over 2022	12
Toelichting op de balans per 31 december 2022	13
Toelichting op de exploitatierekening over 2022	16
Begroting - Werkelijk 2022	19

## **Bestuurlijk jaarverslag 2022**

### **Vooraf**

#### **Sport post-Corona en bestuurlijke ondersteuning**

De pandemie is officieel voorbij en verenigingen hebben hun sportaanbod weer voortvarend hervat. Niettemin zijn de effecten van corona nog steeds voelbaar in lagere ledentallen, daar sporters of een ander aanbod hebben gevonden, zijn opgehouden te sporten danwel meer individuele keuzes maken. Deze situatie vraagt om innovatief, betrokken en intensieve bestuurlijke inzet op maat. Bestuurlijke ondersteuning vindt zowel individueel als organisatiebreed plaats. Terugkomen naar ledentallen van voor corona heeft tijd nodig.

Dit proces is ook kostenintensief, wat zich ondermeer vertaalt in aansluiting bij expertise platforms, nieuwe online communicatieplatforms en dergelijke. Helpen met het vinden van oplossingen voor financiële, zakelijke en bestuurlijke uitdagingen binnen het werkveld van onze leden, heeft geleid tot een lijn van ondersteuning vanuit het bestuur van de FOG middels diverse webinars en hulp bij individuele adviesvragen.

#### **WBTR**

De Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen heeft per 1 juli 2021 zijn intrede gedaan. De strategie die het bestuur van de FOG hier volgt is pro-actief de leden voorlichten en trainen, alsook aansluiting vinden bij erkende platforms; eenzelfde strategie die eerder ook is gevolgd bij de introductie van de AVG. Via webinars, workshops en persoonlijke begeleiding is dit al voor de ingang van de WBTR uitgerold, een arbeidsintensief, maar zoals is gebleken, ook een nuttig proces.

#### **Educatief curriculum sporttechnisch en bestuurlijk kader.**

Het betreft hier de opleidingen LMA regulier en een verkorte variant kickboksen, welke in samenspraak met de Vechtsport Autoriteit (VA) is ontwikkeld en het derde kwartaal 2022 voor het eerst is aangeboden voor leraren en sportschoolhouders kickboksen, met aantoonbaar jarenlange ervaring in lesgeven en in het begeleiden van vechters naar wedstrijden toe.

Daarnaast zijn op grond van gedocumenteerde voordrachten en praktijktoetsen kandidaten geslaagd voor LMA 3 en LMA 4. Dit onder toezicht en verantwoordelijkheid van de toetsingscommissie. Voorts zijn online seminars aangeboden voor het bestuurlijk kader van de bond.

Dit verslag betreft de verantwoording van het bestuur van haar activiteiten over 2022 en het financieel verslag 2022.

## **Inrichting organisatie**

De FOG is ingericht conform de aanbevelingen van goed sportbestuur zoals deze zijn verwoord door de commissie Loorbach. Daarmee is in de statuten verankerd welke rollen en posities onverenigbaar zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie. Bestuurs- en competentieprofielen zijn per bestuursfunctie vastgesteld door de AV en op de website van de vereniging openbaar gemaakt.

Transparantie van doelstellingen, activiteiten en middelen (menskracht en financiën) wordt gerealiseerd door publicatie van meerjarenbeleidsplannen, jaarplannen en de financiële jaarstukken op de website: <http://fogevechtskunsten.nl/>.

Alle tuchtrechtspraak van de vereniging is bij overeenkomst uitbesteed aan het Instituut Sport Rechtspraak.

De FOG houdt gegevens, geboortedatum en geslacht bij in een ledenregister dat vanaf 2011 ook op NOC\*NSF koepelniveau wordt geregistreerd, om kennis te ontsluiten (KISS). Inname, opslag en delen van deze gegevens gebeurt volgens de richtlijnen van de Europese privacy wetgeving (AVG).

De FOG is een vereniging zonder winstoogmerk. Naast haar inkomsten uit contributies, (sponsor) donaties en opbrengsten uit activiteiten die zij organiseert, ontvangt de FOG jaarlijks een bijdrage uit de Nederlandse Loterij, via NOC\*NSF, waarvoor zij erkentelijk is.

**<https://www.nederlandseloterij.nl/>**

## **Missie en visie**

De missie van de FOG is: het behartigen van belangen van de bij haar aangesloten sportbonden in Nederland en incidenteel ook internationaal, het met de leden ontwikkelen van activiteiten ter verhoging van sportparticipatie middels het beoefenen van vechtsport en het (mede)faciliteren van topsportprogramma's van aangesloten disciplines. Het is de visie van de FOG om voor alle bonden/organisaties voor krijgskunsten in Nederland de meest vanzelfsprekende partner te zijn. De FOG is een kwaliteitskeurmerk voor LMA (KSS) gecertificeerd lesgevend kader dat in bezit is van een geldig VOG voor de aangesloten oosterse gevechtskunsten.

## **Lidorganisaties in 2022:**

- 01. Sectie Wushu (diverse scholen)
- 02. Sectie Kendo, Iaido, Jodo  
*Nederlandse Kendo Renmei (NKR)*
- 03. Sectie Pencak Silat  
*Nederlandse Pencak Silat Federatie (NPSF)*  
*Nederlandse Pencak Silat Bond (NPSB)*

04. Sectie Full-contact en Semi Contact Karate  
*Nederlandse Full-Contact Karate en Karate Jutsu Organisatie (NKKO)*
05. Sectie Kempo  
*Kempo Associatie Nederland (KAN)*
06. Sectie Klassieke krijgkunsten  
*International Martial Arts Federation - NL (IMAF-NL)*  
*All Japan Budo Association - NL (AJBA-NL)*  
*Culturele Judo & Jiu-Jitsu Federatie (CJJF)*
07. Sectie Nunchaku-do  
*Stichting Nunchakudo Nederland (SNN)*
- 08 Sectie Hapkido  
*Jing Jung Kwan Hapkido*  
*Stichting Junki Hapkido en Kuhapdo Bond Nederland (JHKBN)*
- 09 Sectie Ringsporten  
*Nederlandse Organisatie voor Erkende Ringsporten*

## **Beleid 2022+**

De FOG is een **kwaliteitskeurmerk** voor haar leden, dat staat voor vraaggericht, innovatief, initiërend en verbindend. Leidend in deze ambitie zijn vier strategische doelstellingen:

- 1) FOG: een homogene organisatie die de sportspecifieke identiteit van de lidorganisaties respecteert.
- 2) Dienstverlenend en waar gewenst regulerend als organisatie op hoofdlijnen van alle georganiseerde krijgskunsten in Nederland en aanspreekpunt voor lokale, provinciale en nationale overheid.
- 3) LMA (KSS) gecertificeerd leraren corps dat garant staat voor deskundige en verantwoorde begeleiding
- 4) Behoud en waar mogelijk groei van het aantal leden middels gericht acquisitie

De FOG werkt volgens een jaarplan dat deel uitmaakt van een door de AV goedgekeurd meerjaren Visienota 2022+.

Voor 2022 zijn richtinggevend:

- a) Het meerjaren Visienota 2022+
- b) Het jaarplan 2022

De genoemde beleidsdocumenten formuleren doelstellingen en bijbehorende activiteiten, en reserveert middelen (mens- en financiële slagkracht) voor de beleidsterreinen:

- a) Algemeen functioneren bestuurlijk apparaat bond
- b) Sportparticipatie, inclusief opleidingen voor lesgevend en workshops voor bestuurlijk kader
- c) Topsport

## **Algemeen functioneren**

Hieronder valt:

- a) Bemensing bestuur, commissies, werkgroepen, financiële administratieve ondersteuning.
- b) Relatiebeheer: accountmanagement leden, werkveld sport, topsport en breedtesport voor de oosterse gevechtkunsten.
- c) Belangenbehartiging leden aanvragen, verdelen en verantwoorden/afrekenen van subsidies, verzekeringen, PR en regelgeving (maken van afspraken en toezien op naleving). waaronder voorlichting, implementatie en begeleiding inzake AVG en de WBTR die vanaf 2021 aanpassingen in het bestuur van verenigingen vraagt.
- d) Acquisitiebeleid en ledenbehoud.
- e) Public Relations

## **Sportparticipatie, inclusief opleidingen, workshops en seminars**

- a) Commissie opleidingen en toetscommissie (aanbieden opleiding LMA, toetsen van EVC/EVK, monitoren kwaliteit opleiding)
- b) Ontwikkelen en aanbieden van workshops en seminars voor bestuurlijk kader
- c) Uitvoering doelgroepenbeleid grootstedelijke jeugd en 45 plus, samen met verenigingen
- d) Ondersteunen van internationale sportbestuurders uit de lidbonden
- e) Incidentele ondersteuning van NK's en vereniging overstijgende sportactiviteiten van leden

## **Topsport**

- a) Coördinatie van de topsportprogramma's in de bond via de Nationale Commissie Topsport.
- b) Aanstellen en aansturen van de coaches in het topsportprogramma wushu, divisies vormen (modern en traditioneel) en full-contact sparren
- c) Vaststellen in overleg met coaches en leden NCT van organisatorische en sportieve doelen, alsook het schrijven van meerjarenbeleidsplannen topsport, talentontwikkeling, alsmede het tussentijds evalueren en zonodig bijstellen van sportieve doelstellingen.
- d) Monitoren en verantwoording afleggen richting subsidieverstrekking over trainingsprogramma's topsport.
- e) Voorbereiden en mogelijk maken, alsook sportief (resultaten), financieel (subsidies, eigen bijdragen) en organisatorisch (functioneren coaches en begeleidingsteam) verantwoorden van deelname van de nationale selecties aan NK's, EK's, WK's en WorldCups (dit zowel voor senioren als junioren selecties).
- f) Faciliteren en implementeren van het Antidoping Beleid (voorlichting, controle en preventie), alsook waar overtredingen van het reglement plaatsvinden, onderzoeken en vaststellen van sancties.
- g) Faciliteren van bijscholing van topsportkader: coaches, trainers en arbitrage, scheidsrechters. Dit zowel nationaal als internationaal (via IWUF en EWUF)
- h) Voorbereiden en uitvoeren van talentontwikkeling scouten, begeleiden en opleiden van talent.

## **Realisaties in 2022 op genoemde terreinen**

### **1. Algemeen functioneren en brancheversterking**

- a) Dagelijkse organisatie en bestuur van de bond: DB overleg (wekelijks), BV (1x per 6 weken) en AV (2x).
- b) Accountmanagement post-corona vanuit het bestuur: H. Verschuur, welke de liason is tussen NOC\*NSF, besturen lidorganisaties en lokale (gemeentelijke) stakeholders. Tevens het voeren van persoonlijke consults met leden/verenigingen en bemiddeling namens hen richting lokale stakeholders.
- c) Aansturen en verrichten logistieke taken in commissies en opleiding LMA.
- d) Relatiebeheer naar leden/secties, NOC\*NSF en VWS, gemeentes en andere marktpartijen.
- e) Beheer website en facebook pagina vereniging als 'front desk' van de vereniging.
- f) Afsluiten voor leden en leraren verzekeringen: aansprakelijkheid en ongevallen.
- g) Beheer subsidies en financiën van de vereniging, inclusief periodiek overleg met extern administratiekantoor Citadel Administraties te Huissen.
- h) Arbitrage en advies secties (accountmanagement).
- i) Onderhouden van contacten met het Instituut voor Sportrechtspraak.
- j) Onderhouden contacten met de Vechtsport Autoriteit.
- k) Positioneren leden FOG bij VNG en individuele Nederlandse gemeenten.
- l) Acquisitie nieuwe leden.
- m) Implementatie stappenplan bescherming persoonsgegevens.
- n) Webinars t.b.v. besturen en leden, met betrekking tot coaching in tijden van crisis.

### **2. Sportparticipatie**

- a) Realisatie jaargang opleiding LMA, KSS 3, Inclusief examens.
- b) Ontwikkelen, aanbieden en examineren LMA Kickboksen verkort.
- c) Uitvoering EVK/EVS voor lesgevend kader uit lidbonden.
- d) Ondersteuning internationale sportbestuurders van lidorganisaties.
- e) Honorering diverse subsidie-aanvragen voor NK's, centrale trainingen lidorganisaties.

### **3. Topsport**

- a) Herverdeling taken coaches taolu (senioren en jeugd, traditioneel/modern).
- b) Leveren van internationale sportbestuurders aan IWUF en EWUF en bijwonen congressen en evenementen (EK Wushu, Athene).
- c) Ontwikkelen en aanbieden nationale Wushu judges opleiding (online vanuit Rijswijk).
- d) Deelname aan door de Nationale Commissie Topsport vastgestelde (inter)nationale wedstrijden.
- e) Medische begeleiding topsportselecties.
- f) Aansprekende resultaten Team NL Wushu op EK Wushu, Athene: 4x goud, 4x zilver, 2x brons

### **Ontwikkelingen vanaf 2023**

De verwachting is dat de effecten van de Corona pandemie deels ook voor 2023 hun neerslag zullen hebben op de activiteiten en vitaliteit van de vereniging: besturen van lidorganisaties, sportscholen, bestuurlijk en lesgevend kader, alsook voor de individuele beoefenaren. In eerste instantie zien we dit in nog steeds achterblijvende ledentallen.

Verenigingen worden sterker aangesproken op hun ondernemerschap en om innovatieve manieren van sportaanbod.

Het accountmanagement vanuit de FOG zal zich dan ook voor 2023 blijven richten om leden te ondersteunen zowel op bestuurlijk als persoonlijk vlak, met betrekking tot ledenbehoud en acquisitie.

Om in de certificeringsbehoefte van trainers in ringsportdisciplines te voorzien, aansluitend bij het beleid van de AV, zal voor bewezen ervaren ringsporttrainers ook in 2023 een verkorte LMA 3 cursus worden aangeboden.

De sportagenda 2023 verwoordt voor FOG ambitieuze streefdoelen. De komende jaren zullen wij onze vereniging versterken en op lokaal niveau, in elke gemeente waar wij met onze sporten actief zijn, een interessant en aansluitend sportaanbod bieden. Wij geloven in de waarde van 'martial arts' voor de ontwikkeling van gezonde, mentaal veerkrachtige en betrokken individuen. Het huidige en toekomstige bestuur heeft vertrouwen in de kwaliteit en esprit van onze leden om de sportagenda 2023 succesvol op de kaart te zetten.



## **Eigen Vermogen**

Het exploitatieresultaat over 2022 is € 1.068.

Het verenigingskapitaal krimpt daarmee in 2022 naar € 24.662. De solvabiliteit (EV/balanstotaal) is 0.44 en de FOG voldoet hiermee aan de minimale kwaliteitseisen van NOC\*NSF inzake solvabiliteit.

## **Jaarrekening 2022**

De jaarrekening die volgt op dit bestuurlijk jaarverslag is verzorgd door administratiekantoor Citadel Administraties te Huissen.

De FOG is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid en is statutair gezeteld te Utrecht, opgericht op 27-09-1982. Ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40410700.

*Correspondentie:*

**Federatie Oosterse Gevechtkunsten**  
**Postbus 517**  
**3500 AM Utrecht**

De bestuurders zijn:

Voorzitter: de heer H.C.M. Verschuur

Directeur: de heer G.B.M. Dielissen

Penningmeester: vacature (wordt waargenomen door de directeur)

Bestuurslid: de heer J.H. Heuvelmans

Bestuurslid: Mevrouw S. van der Zande

Utrecht, 3 september 2023

Voor u ligt de jaarrekening van de Federatie Oosterse Gevechtkunsten over het boekjaar 2022.

Het jaar 2022 sluit af met een exploitatieresultaat van € 1.068 en daarmee komt het Eigen Vermogen van de vereniging per 31 december 2022 op € 24.662

De financiële administratie is ook in 2022 gevoerd door Citadel Administraties te Huissen.

Inzake de ontvangen subsidies kan gesteld worden dat deze alleen nog over 2022 moeten worden afgerekend.

Hoogachtend,

G.B.M. Dielissen  
Waarnemend Penningmeester

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING**

### **Algemeen**

De algemene grondslagen voor de waardering van activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen.

In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde

#### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

### **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

De aanvraag en afrekeningen van incidentele evenementen van Categorie 1 zijn integraal in de administratie opgenomen.

## BALANS PER 31 DECEMBER 2022

<b>ACTIVA</b>	<b>31 december 2022</b>		<b>31 december 2021</b>	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
Inventaris		1.044		163
<b>Vlottende activa</b>				
Debiteuren	1.525		1.760	
Overige vorderingen	<u>53.884</u>		<u>40.424</u>	
		55.409		42.184
<b>Totaal</b>		<u><u>56.453</u></u>		<u><u>42.347</u></u>

<b>PASSIVA</b>	<b>31 december 2022</b>		<b>31 december 2021</b>	
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>				
Verenigingskapitaal		24.662		23.594
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan kredietinstellingen	6.873		8.718	
Crediteuren	478		-	
Overlopende passiva	<u>24.440</u>		<u>10.035</u>	
		31.791		18.753
Totaal		<u><u>56.453</u></u>		<u><u>42.347</u></u>

## EXPLOITATIEREKENING OVER 2022

	<u>2022</u>	<u>Begroting</u>	<u>2021</u>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Subsidiebaten NOC*NSF	67.570	67.570	74.939
Baten van leden en verenigingen	24.475	25.500	24.615
Overige baten	<u>34.828</u>	<u>-</u>	<u>10.925</u>
<b>Som der baten</b>	126.873	93.070	110.479
<b>Lasten</b>			
Kosten algemeen functioneren	46.903	40.300	41.559
Sportparticipatie en kwaliteitsbevordering kader	62.909	48.250	65.450
Brancheversterking	11.500	-	-
Kosten Topsport programma's	<u>4.493</u>	<u>3.500</u>	<u>5.362</u>
<b>Som der lasten</b>	125.805	92.050	112.371
<b>Saldo</b>	<u><u>1.068</u></u>	<u><u>1.020</u></u>	<u><u>1.892-</u></u>

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

### ACTIVA

#### Vaste activa

De mutaties in de vaste activa kunnen als volgt worden weergegeven:

	<u>Inventaris</u> €
01-01-2022:	
Aanschafwaarde	14.774
Cumulatieve afschrijvingen	14.611-
Boekwaarde	<u>163</u>
Mutaties in boekjaar:	
Investeringen	1.044
Afschrijvingen	163-
Saldo	<u>881</u>
31-12-2022:	
Aanschafwaarde	15.818
Cumulatieve afschrijvingen	14.774-
Boekwaarde	<u>1.044</u>

	<u>31-12-2022</u> €	<u>31-12-2021</u> €
<b>Vlottende activa</b>		
<u>Debiteuren</u>		
Contributie Liu He Man St.	95	-
Contributie NPSB	945	945
Contributie St. JHKBN	225	505
Contributie Yunde Wushu	110	-
Contributie overige	150	310
	<u>1.525</u>	<u>1.760</u>
Voorziening oninbare debiteuren	-	-
	<u>1.525</u>	<u>1.760</u>

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<u>Overige vorderingen</u>		
Rekening courant G.B. Dielissen	13.954	15.637
Rekening courant H.C.M. Verschuur	13.130	8.887
Nog te ontvangen Wushu Instituut Hoyer	15.000	15.000
Nog te ontvangen Aikido Nederland	11.000	-
Nog te ontvangen LMA Opleiding	800	900
	<u>53.884</u>	<u>40.424</u>

## PASSIVA

### Eigen vermogen

Saldo per 1 januari	23.594	25.486
Bij: Exploitatieresultaat boekjaar	1.068	1.892-
Saldo per 31 december	<u>24.662</u>	<u>23.594</u>

### Kortlopende schulden

ING rekening-courant	<u>6.873</u>	<u>8.718</u>
----------------------	--------------	--------------

De kredietlimiet bedraagt € 10.000. Als zekerheid is gesteld pandrecht op vorderingen uit hoofde van contributies bonden en subsidies.



	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<u>Crediteuren</u>		
Conform saldijst per 31 december	<u>478</u>	<u>-</u>
 <u>Overlopende passiva</u>		
Nog te betalen bestuurskosten	3.050	300
Vooruitontvangen opbrengsten LMA	13.600	4.050
Administratiekosten	3.250	2.750
Creditcard	1.953	927
NOC*NSF	1.521	1.658
Nog te betalen declaraties	984	300
Rente bank	82	50
	<u>24.440</u>	<u>10.035</u>

## TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2022

<b>Baten</b>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Subsidiebaten NOC*NSF</b>		
Basisfinanciering Sportbonden	<u>67.570</u>	<u>74.939</u>
<b>Baten van leden en verenigingen</b>		
Contributies en overige opbrengsten	<u>24.475</u>	<u>24.615</u>
<b>Overige baten</b>		
Opbrengst LMA	23.200	10.925
Overige opbrengsten	11.628	-
	<u>34.828</u>	<u>10.925</u>

**Lasten**

<u>2022</u>	<u>2021</u>
€	€

**Behorende bij verstrekte subsidies en bijdragen inzake evenementen NOC\*NSF**

Kosten algemeen functioneren:

Organisatiekosten	14.565	16.829
Bestuurskosten en kn alg. Commissies	30.933	23.900
Afboeken debiteuren en vorderingen	1.405	830
	<u>46.903</u>	<u>41.559</u>

Sportparticipatie en kwaliteitsbevordering kader:

Opleidingen LMA	15.502	9.079
Dienstverlening leden	47.407	56.371
	<u>62.909</u>	<u>65.450</u>

Brancheversterking

<u>11.500</u>	<u>-</u>
---------------	----------

Kosten Topsport programma's:

Kosten Topsport	4.493	5.362
	<u>4.493</u>	<u>5.362</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Specificatie kosten:</b>		
<i>Organisatiekosten</i>		
Afschrijvingen:		
Inventaris	<u>163</u>	<u>1.413</u>
Kantoorkosten:		
Kantoorbenodigdheden	3.217	1.873
Contributies en abonnementen	-	1.409
Telefoon en porti	3.380	4.059
Kosten en vergoeding webmaster	1.894	2.558
Administratiekosten	4.067	3.807
Aansprakelijkheidsverzekering bestuur	950	250
Juridische kosten	-	920
Bankkosten	894	540
	<u>14.402</u>	<u>15.416</u>
Totaal Organisatiekosten	<u>14.565</u>	<u>16.829</u>
<i>Bestuurskosten en kn alg. Commissies</i>		
Bestuurskosten	11.178	7.296
Internationale bestuurskosten	7.433	-
Vergaderkosten	4.440	6.299
Reis- en verblijfkosten	4.906	7.006
Representatiekosten	922	1.066
Cie Toelating, vrijstelling, topsport	2.054	2.233
	<u>30.933</u>	<u>23.900</u>

## **BEGROTING OVER 2022**

<b>Baten</b>	Begroting 2022 €	Werkelijk 2022 €
<b>Subsidiebaten NOC*NSF</b>		
Algemeen functioneren	67.570	67.570
Totaal toekenning NOC*NSF	<u>67.570</u>	<u>67.570</u>
<b>Baten van leden en verenigingen</b>		
Contributie	<u>25.500</u>	<u>24.475</u>
<b>Overige baten</b>		
Opbrengst LMA	-	23.200
Overige opbrengsten	-	11.628
	<u>-</u>	<u>34.828</u>
Totale baten	<u>93.070</u>	<u>126.873</u>

<b>Lasten</b>	<u>Begroting 2022</u> €	<u>Werkelijk 2022</u> €
<b>Behorende bij verstrekte subsidies en bijdragen inzake evenementen NOC*NSF</b>		
Kosten algemeen functioneren:		
Organisatiekosten	16.500	14.565
Bestuurskosten en kn alg. Commissies	<u>23.800</u>	<u>30.933</u>
	<u>40.300</u>	<u>46.903</u>
Sportparticipatie en kwaliteitsbevordering kader		
Opleidingen	18.000	15.502
Dienstverlening leden	<u>30.250</u>	<u>47.407</u>
	<u>48.250</u>	<u>62.909</u>
Kosten Topsport programma's:	<u>3.500</u>	<u>4.493</u>
Totale lasten	<u>92.050</u>	<u>125.805</u>

<b>Specificatie kosten:</b>	Begroting 2022 €	Werkelijk 2022 €
<i>Organisatiekosten</i>		
Afschrijvingen:		
Inventaris	3.000	163
	<u>3.000</u>	<u>163</u>
Kantoorkosten:		
Kantoorbenodigdheden	1.250	3.217
Telefoon en porti	3.500	3.380
Kosten en vergoeding webmaster	2.750	1.894
Administratiekosten	4.000	4.067
Aansprakelijkheidsverzekering bestuur	1.000	950
Juridische kosten	500	-
Bankkosten	500	894
	<u>13.500</u>	<u>14.402</u>
Totaal Organisatiekosten	<u>16.500</u>	<u>14.565</u>
 <i>Bestuurskosten en kn alg. Commissies</i>		
Bestuurskosten	14.000	11.178
Vergaderkosten	3.000	4.440
Reis- en verblijfkosten	3.500	4.906
Representatiekosten	750	922
Cie Toelating, vrijstelling, topsport, VCP	2.550	2.054
	<u>23.800</u>	<u>23.500</u>