

Federatie Oosterse Gevechtkunsten

Meerjaren beleidsplan 2022 - 2025



WOORD VOORAF

Hierbij presenteren wij u het meerjaren beleidsplan 2022 – 2025 van de Federatie Oosterse Gevechtkunsten (FOG), welke dient als koers bepaler voor het beleid van de FOG voor de periode 2022 +.

De bouwstenen van dit visiedocument, zijn:

1. Ontwikkeling van Sport
2. Sportparticipatie
3. Topsport
4. Financiering van de sport

Het MJP 2022 – 2025 is een voortgang van het aflopende Visiedocument 2021+, welke in 2023 in nieuwe bestuurlijke samenstelling verder zal uitkristalliseren. De Nederlands georganiseerde sport bevindt zich in een fase van transitie mede door de huidige post-Corona crisis en de noodzakelijke herstelfase, stabilisering en doorontwikkeling van de sport.

Het MJP 2022 – 2025 is een instrument waarmee FOG haar beleid richting en focus geeft. Tegelijk is het ook een legitimerend en communicatief document in de uitrol van ons beleid richting leden en externe marktpartijen.

Namens leden en bestuur,

Henk Verschuur

Voorzitter

1. Inleiding

Sport is een belangrijk onderdeel van de samenleving. Het bevordert de gezondheid van mensen, verschaft identiteit, geeft individuen mogelijkheden om mee te doen, het bouwt aan zelfvertrouwen, maakt sociaal vaardig en draagt in belangrijke mate bij aan de verspreiding van waarden en normen (Paul Verweel, Krajicek oratie 2011). Uit onderzoek van de Brussels hoogleraar Marc Theeboom (2004) blijkt voorts dat een regelmatige beoefening van vechtsporten leidt tot angstvermindering, meer doorzettingsvermogen, toewijding, gevoelens van autonomie, verbetering zelfcontrole, leidt tot vermindering van gevoelens van kwetsbaarheid, en positief uitpakt in de richting van een grotere sociale betrokkenheid, tolerantie en aanpassingsbereidheid naar anderen. Een interessante uitkomst van dit onderzoek is bovendien dat de regelmatige beoefening van vechtsport leidt tot minder uiting van agressie naar andere personen, afname van verbaal en fysiek geweld en vermindering van deelname aan geweldssituaties. Mensen die aan vechtsporten doen zijn bovendien minder geneigd zijn om de oorzaak voor eigen falen bij de anderen te leggen.

Bovendien valt in 2022 vast te stellen dat met name de Ringcontactsporten zich prominenter manifesteren in de wereld van de georganiseerde sport. De Ringcontactsporten vinden hun oorsprong in de traditionele oosterse gevechtskunsten en in die zin zien wij een grotere maatschappelijke functie voor de lidorganisaties van de FOG weggelegd.

De Federatie Oosterse Gevechtskunsten is sedert 1987 dé sportkoepel en nationale autoriteit voor oosterse gevechtskunsten in Nederland en zal zich ook in de beleidsperiode 2021 + inzetten voor de promotie van een kwalitatief hoogstaande, veilige en integere beoefening van oosterse gevechtskunsten in Nederland. Dit zowel voor **ringsporten** als voor **traditioneel oosterse gevechtskunsten**.

De FOG, haar bestuur en leden, zien de transitie van de sport voor de periode 2022 + met vertrouwen tegemoet.

2. Evaluatie 2017 - 2022

Welke resultaten hebben we in de afgelopen beleidsperiode geboekt in de ambities die we toen met elkaar hebben verwoord? Om deze vragen te beantwoorden wordt teruggekeken en de balans opgemaakt voor de beleidsterreinen: organisatie ontwikkeling, sportparticipatie, top 10 en behartiging belangen leden.

Organisatie ontwikkeling

Positief en in lijn met de gestelde doelen:

- Implementatie nieuwe verenigingsstructuur volgens een sectiemodel en met een executief bestuur, bijgestaan door commissies en externe adviseurs is inmiddels gevestigd en bevestigd. Verenigingsstructuur en behorende statuten zijn ingericht in overeenstemming met de code Goed Sportbestuur.
- Nieuwe richtlijnen met betrekking tot AVG en WBTR zijn volledig geïmplementeerd.
- Belangenbehartiging leden richting Nederlandse gemeenten Met name in het tekenen van convenanten met gemeenten over de organisatie van ringsport evenementen.
- Gepaste deelname aan VWS/NOC*NSF initiatief om te komen tot een oprichting van een Vechtsport Autoriteit (VA) en keurmerk voor vechtsportscholen. FOG leden maakten in de oprichting deel uit van zowel de stuurgroep als van verschillende werkgroepen
- *Sponsorfinding* blijft een lastige zaak voor gevechtssporten. Diverse initiatieven van de FOG lidorganisaties hebben niettemin geleid tot een success voor zowel topsport als brede sportparticipatie.

Sportparticipatie

Succesvol:

- De samenwerking tussen FOG en Aikido Nederland in het concept *fitness plus zingeving* (taiji en aikido) welke resulteerde in het innovatieve platform body, mind, fit: <https://bodymind-fit.nl/>
- Ontwikkeling van het programma ‘*Meedoen door vechtsport*’ voor de doelgroepen: senioren (55 plus), 18 – 24 jarigen en gehandicapten. Uitgevoerde pilots in Arnhem, Amsterdam, Den Haag en Heerlen.
- Kwaliteitsbevordering kader met gemiddeld 25 nieuwe, ASK gekwalificeerde leraren martial arts (LMA’s) per jaar. Dit zowel voor de ringsporten Kickboksen/Muaythai; MMA, Brazilian JuJutsu, als generiek voor de traditioneel oosterse gevechtkunsten als geheel. Deze kwalificaties zijn behaald door interne opleiding middels eigen opleidingsmodules en jaargangen, alsook via zogenaamde EVC/EVK procedures. Dit voor PvB op niveau 2, 3 en 4 van de KSS.
- Ledengroei van gemiddeld 2 % per jaar: zij het niet over de hele breedte van de secties die de FOG rijk is. Groei zit vooral in de sectie ringsporten (jeugd en jong volwassenen) en in de lifestyle disciplines als taiji en qigong. Echter ook hier valt op te merken dat de in 2020 ontstane coronacrisis heeft geleid tot een stop in de ledengroei. Anderzijds hebben wij kunnen vaststellen dat de noodzaak voor vechtsporten, gezien hun sociale aspect zeker veerkracht hebben in de nabije toekomst, zowel in groei als in relevantie.

Top 10

Het **PlanTopsport 2017 – 2022** laat zien dat daar waar wij in de periode 2013 - 2016 te kampen hebben gehad met de transitie van een zeer succesvolle generatie voor hen, de noodzaak van investering in jeugdselecties en talentontwikkeling op de aansluiting bij de Top tien van de wereld in de wushu topsportprogramma’s vormen (taolu) en sparren (sanda), wij nu weer een opwaartse ontwikkeling kennen. Sterk is de toewijding van het topsport begeleidingsteam dat de nationale selecties wushu de afgelopen vier jaar met veel kennis en ervaring heeft begeleid. Het is onze ambitie om het wushu richting 2022 terug te brengen bij de mondiale top 10. Het in 2016 ontwikkelde *masterplan Wushu 2020+* is inmiddels in volle gang.

Het topsportprogramma Kendo dat onder auspiciën van de Nederlandse Kendo Federatie (NKR) wordt uitgevoerd kent eveneens een opwaartse beweging, met name in successen voor de nationale selectie vrouwen, met aansprekende resultaten zowel als team als in individuele Medaille klasseringen in de top van Europa en een gestage opmars richting top 10 mondiaal.

3. Interne analyse en vaststellen ‘core business’ FOG 2022 +

3.1. De Federatie Oosterse Gevechtkunsten (FOG)

De FOG opgericht in 1982 viert in 2022 haar veertigjarig bestaan en is door de jaren heen succesvol gebleken als de grootste Nederlandse aanbieder van een werkelijk maatschappijbreed en divers palet van zowel modern ringsporten als traditionele gevechtkunsten. De FOG staat voor een grote mate van diversiteit in het aanbod van gevechtssporten, geworteld in sterke culturele tradities en uitgedragen door een modern geschoold en gecertificeerd instructiekader.

Alle disciplines voor oosterse gevechtkunsten die binnen de FOG zijn georganiseerd hebben een aansluiting bij internationale federaties en twee ervan, te weten wushu of Kungfu (IWUF), en kendo (FIK), zijn via hun internationale federatie ook aangesloten bij de GAISF. Enkele andere lidorganisatie zoals het Kempo en Pencak silat zijn in een ver gevorderd erkenningstraject hiernaartoe.

De FOG is georganiseerd in disciplinespecifieke *secties* waarbinnen een of meerdere verenigingen (bonden) sportaanbieder zijn. De activiteiten binnen de secties worden aangestuurd door een bestuur zonder zelfstandige rechtspersoonlijkheid. De FOG als vechtsportkoepel wordt geleid door een executief bestuur en uitvoerend bijgestaan door haar sectiebesturen en diverse werkcommissies – waaronder voor topsport de sectie overstijgende Nationale Commissie Topsport (NCT).

Voor een overzicht van de aangesloten disciplines, lidorganisaties en verenigingen, zie de website: www.oostersegevechtkunsten.nl

Het doel van de FOG is zorg dragen voor kwaliteit en continuïteit in het aanbod van oosterse gevechtssporten in Nederland. Daarbij is het uitgangspunt dat de disciplinair georganiseerde secties en de sportaanbieder daarbinnen verantwoordelijk zijn voor het sportieve programma en dat de FOG als vechtsportkoepel voorwaarden stellend en faciliterend optreedt. Concreet betekent dit dat de FOG zorg draagt voor de integrale beleidsontwikkeling. Er wordt in samenwerking met de bonden één integraal meerjarenbeleidplan en jaarplan opgesteld en er wordt namens de bonden één integrale subsidieaanvraag gedaan. Daarnaast int de FOG de contributies van de leden en houdt zij een centrale ledenadministratie bij die volgens de KISS afspraken gedeeld wordt met NOC*NSF. De FOG verleent diensten en voert integraal beleid op de volgende terreinen:

01. Financiële administratie, beheer en verantwoording van FOG-geldstromen en subsidies
02. Centrale ledenadministratie (KISS)
03. Verzekeringen
04. Beleidsplanontwikkeling
05. Kennisbevordering instructie en bestuurlijk kader
06. Tuchtrechtspraak (in samenwerking met het *Instituut Sport Rechtspraak*)
07. Antidopingbeleid (mede in samenwerking met het *Instituut Sport Rechtspraak*)
08. Geen match fixing (samen met *Instituut Sport Rechtspraak*)
09. Veilig sportklimaat: normstellend en bewakend (zero tolerance inzake grensoverschrijdend gedrag)
10. Topsportcoördinatie
11. Verenigingsondersteuning
12. Externe vertegenwoordiging van sectie overstijgende belangen van leden

3.2. Rollen van de FOG

Voor 2022 + richt de FOG haar beleid op het vervullen van drie rollen:

- a) Dé organisatie zijn voor oosterse gevechtkunsten in Nederland, verenigingen, sportscholen en sporters, die niet direct een zelfstandige aansluiting hebben bij NOC*NSF.

- b) Voortrekker zijn in het promoten en organiseren van oosterse gevechtssporten en bewegingskunsten als middel tot sportparticipatie, met name door ondersteuning van de lidorganisaties in hun verbinding met de lokale gemeentelijk en provinciaal initiatieven.
- c) Keurmerk zijn voor kwaliteit (100 % ASK gecertificeerd lesgevend en arbitrair kader) in het aanbod van ringsporten en traditionele krijgssporten, alsmede kennis vermeerdering en procesbegeleiding van de besturen van lidorganisaties.

3.2.3. Werkvelden van de FOG

De rollen van de FOG wordt ingevuld door activiteiten op vier onderscheiden terreinen.

- a) Ontwikkeling van de Sport (eigen federatie en brancheversterking met externe stakeholders)
- b) Sportparticipatie: ledenbinding en groei, inclusief inzet op nieuwe groeimarkten, ondermeer sociale relevantie
- c) Deskundigheidsbevordering van lesgevend, arbitrair (officials) en bestuurlijk kader
- d) Top 10 ambitie topsport: ondersteuning en deskundigheidsbevordering topsportprogramma's Wushu, Kendo, alsook voor de overige wedstrijd sport binnen de sportbond

3.3.1. Ontwikkeling van de Sport

Oosterse Gevechtssport is de *core business* van de FOG en in het verlengde hiervan is de organisatorische binding van deze sporten ook één van de vier werkvelden van de FOG. De selectie, kof van koren scheiden, behoud en werving van leden, de vorming van bestuurlijk kader en zo verenigingen voor oosterse gevechtssporten binnen het FOG sectiemodel binden en boeien, zijn dan ook organisatorische kerntaken van de FOG. Daarnaast zijn binnen de disciplinair ingerichte secties, het organiseren van competities en kampioenschappen, het opleiden van scheidsrechters en het uitvoeren van een nationaal training en wedstrijdprogramma de belangrijkste activiteiten van de lidorganisaties (in direct overleg met de NCT daar waar het om activiteiten gaat die de topsportprogramma's wushu stijlen en vormen voor heren betreffen). De FOG voert mede namens haar lidbonden integraal beleid op het gebied van belangenbehartiger, schrijven van beleidsplannen en productontwikkeling, lerarenopleidingen, topsportcoördinatie, antidopingbeleid en talentontwikkeling.

In aanvulling op haar hoofddoelstelling ziet de FOG in intervisie met collega vechtsportbonden, dat nieuwe tijden ook vragen om nieuwe, innovatieve samenwerkingsvormen, gericht op een sterk geïndividualiseerde markt van sporters. Voor de FOG zijn met name de groep volwassenen die zingeving en een gezonde levensstijl willen combineren met sport/bewegen een interessante groeimarkt. Taiji en Qiqong staan voor levenlang sporten met zingeving, en zonder competitie; ook de intensievere vechtsporten hebben inmiddels een significante positieve impact op resocialisatie en activatie van jongvolwassenen.

3.3.2. Sportparticipatie

De externe analyse van maatschappelijke ontwikkelingen en trends in de vechtsporten volgend, ziet de FOG de beste kansen voor groei in sportparticipatie en ledengroei bij de doelgroepen jong volwassenen (16 – 22 jaar) en onder hen met name de stedelijke adolescenten. Het in 2011 ontwikkelde programma 'Meedoen door vechtsport' biedt hiervoor de blauwdruk met beproefde pilots in de steden Arnhem, Amsterdam, Den Haag, Huissen en Heerlen. Hiermee is in de periode 2016 – 2020 een aanzienlijke ledengroei behaald, vooral onder de stedelijke jeugd en voor de disciplines die vallen onder de FOG sectie **Ringsporten**.

Een tweede doelgroep om de sportparticipatie doelstelling van **plus 2 %** ledengroep op jaarbasis te bereiken, ziet de FOG bij de oudere volwassenen (45 plus). Om deze doelgroep te bereiken zijn projecten ontwikkeld volgens het concept 'Vechtsport = fitness plus zingeving' – welke vechtsport neerzet als een gezonde levensstijl, mentale robuustheid en leven lang sporten.

3.3.3. Kwaliteitsbevordering lesgevend, arbitrair en bestuurlijk kader

Het opleiden van kwalitatief goed instructiekader op lokaal verenigingsniveau, (bij) scholing van juryleden en arbiters (officials) voor wedstrijd sport, alsmede een gedreven en bekwaam bestuurlijk kader op sectie en bondniveau, is een noodzakelijk voorwaarde voor de ontwikkeling (kwaliteit en volume) van het aanbod aan oosterse gevechtssporten. De helaas nog bestaande omstandigheid dat pedagogisch ongeschoolde trainers lesgeven in oosterse gevechtssporten is een onwenselijke en mogelijk zelfs schadelijke situatie voor de ontwikkeling en het imago van de oosterse vechtsporten. Naast het belang van de sporters om goede instructeurs in hun scholen en verenigingen te hebben, is ook vanuit een marketing oogpunt belangrijk om hoog in te steken op de kwaliteit van het lesgevend kader.

Het in 2017 geïnitieerde beleid om in al haar al haar disciplines PvB's ontwikkeld te hebben op niveau 3 en 4 van de KSS is inmiddels gerealiseerd. 100 % ASK gecertificeerd kader in elke vereniging die bij de FOG is aangesloten blijft een doelstelling in ons beleid. Aan deze kwaliteitseis moeten ook nieuw toetredende scholen en verenigingen voldoen. Hiertoe worden jaarlijks meerdere ASK gecertificeerde opleidingstrajecten en lesmodules door de FOG aangeboden. Samen met de docenten in deze opleidingstrajecten wordt voortdurend gewerkt aan het monitoren, verbeteren en borgen van de kwaliteit van onze kadervormingstrajecten.

Bestuurlijk kader van de secties wordt middels het periodiek organiseren van thematische workshops uitgenodigd om hun bestuurlijke vaardigheden middels intervisie sessies te scherpen. Ook worden actuele ontwikkelingen in wet- en regelgeving, zoals WBTR, AVG en hoe een voor iedereen veilig sportklimaat te creëren en behouden, periodiek geagendeerd in workshops voor en met de leden. Hierbij wordt gebruik gemaakt van zowel interne als externe expertise.

3.3.4. Topsport

Organisatie, doelstelling en financiering

Sinds 2017 + zijn de topsportprogramma's wushu heren sparring en vormen naar financiering uit lottomiddelen in een afbouwregeling terechtgekomen. Dit maakt dat een volledig topsportprogramma oude stijl voor de komende jaren voor de FOG onbetaalbaar wordt. Na interne evaluatie heeft het topsportbegeleidingsteam voor de periode 2017 – 2020 een Masterplan wushu geschreven dat wushu weer aansluiting moet doen vinden bij de mondiale top tien. Afbouwmiddelen voor zover voorhanden en nieuw te werven gelden moeten ervoor zorgen dat voor 2020+ de aansluiting bij de wereld top tien weer mogelijk wordt. Een doelstelling waarin atleten en begeleidingsteam in slagen, gegeven recente resultaten op het online EK 2020 (2e plaats taiji Chen stijl).

Ook voor het topsportprogramma kendo, dat zich als topsportprogramma in 2020+ wist te herkwalficeren, zien we zowel voor teams als individueel prestaties die behoren bij de Europese top en mondiale subtop.

De coördinatie van het topsportprogramma vindt plaats in de Nationale Commissie Topsport waarin naast coaches en sportmedische begeleiders ook atleten vertegenwoordigd zijn middels een kwaliteitszetel.

Coaches en atleten (participatie)

Nu na de wereld Corona pandemie internationale wedstrijden weer (voorzichtig) geagendeerd worden, worden ook trainings- en kwalificatieprogramma's geïntensiverd. De expert inbreng van coaches is hierin richtinggevend. Inspraak door en oog voor belangen van atleten uit de topsportprogramma's is sinds jaren verankerd in jaarlijkse evaluaties, alsook geïnstitutionaliseerd in een atletenzetel in de Nationale Commissie

4. SWOT en confrontatie matrix

Kernkwaliteit

De FOG heeft haar kernkwaliteiten bewezen in het delen van kennis en de positie van niet Olympische krijgskunsten/vechtsporten. Binnen de FOG vindt een actieve uitwisseling plaats van kennis over krijgskunst/vechtsport over de hele breedte. Met name de functie van vechtsport in het sociaal domein is blijvend actueel. Ook terreinen zoals talentontwikkeling, trainingsmethodieken, eventmanagement en het binden van de grote groep vrijwilligers zijn kennisgebieden waarin de binnen de FOG kennis is gegeneerd en geborgd. Wat de positie van de FOG binnen de niet-Olympische oosterse vechtsporten kan geconstateerd worden dat ons proactieve beleid om vasthoudend te werken aan verbinding vruchten afwerpt. Binnen de secties is meer cohesie dan voorheen en ook actoren buiten de FOG bewegen zich richting de disciplinair georganiseerde secties.

De samenwerking tussen gemeenten en de FOG in het maken van gezamenlijk beleid is een fundament voor de toekomst; gemeenten zien bijvoorbeeld ringsporten steeds meer als een reguliere sport met een reguliere sportbond, de FOG, die daarbij hoort en die garant staat voor kwaliteit. Het spreekt voor zich dat het sociaal domein en de kernkwaliteiten van de ringsporten hier ineen grijpen.

Last but not least, de internationale positionering van de wedstrijdsport binnen de FOG is ondanks de budgettaire schaarste goed te noemen; ook de disciplines die vaak buiten beeld blijven zoals kendo, kempo en kyokushin boeken aansprekende internationale wedstrijdresultaten. Zowel vanuit het hoofdbestuur als in de sectiebesturen, vervullen leden bestuursfuncties in de Internationale Federatie van hun tak van sport. FOG bestuurders spelen in deze een vooraanstaande in de internationale sportpolitiek binnen hun werkveld.

Min-balans

Een min-balans ligt ontegenzeggelijk in de focus die er de laatste jaren vanuit de sportkoepel NOC*NSF is komen te liggen op de Olympische sporten. De FOG betreurt het dat het gehele beleid over de bandbreedte van gemeente tot NOC*NSF de sporten in het 'NSF' deel van het tandem 'NOC*NSF' niet de aandacht geeft die zij verdient. De facto is de connotatie van sport gevoed door het mediabeeld dat zich focust op de Olympische spelen. Een beeld dat op haar beurt door NOC*NSF te weinig wordt bijgesteld. Een beleidsmatige consequentie hiervan is dat de FOG als federatie verband van niet-Olympische vechtsportsdiscipline haar zichtbaarheid binnen de Nederlandse gemeenschap grotendeels zelfstandig of met verwante sportbonden moet genereren.

Ontwikkelingsmodel

Het ontwikkelingsmodel van de FOG ligt in het verlengde van hetgeen in voorgaande jaren reeds in gang is ingezet. Vooral het sociale domein is gaandeweg een groter deel van de *core-business* van de FOG geworden en voor de komende beleidsperiode spelen de ringsporten daarin een grote rol. In het kielzog van de campagne om alle gemeenten voor te lichten over onze rol van reguliere sportbond in de ringsporten hebben wij eveneens onze andere disciplines van oosterse vechtkunsten onder de aandacht kunnen brengen. Met name op de ondersteuning in de beleidsvorming over gevechtskunsten op lokaal niveau vervult de FOG vaker de rol van adviseur. De actieve kennisuitwisseling tussen de diverse secties binnen de FOG wordt gestimuleerd door de workshops en seminars die de FOG organiseert, volgens het model van intervisie en uitwisseling op actuele, sectieoverstijgende thema's. Deze kennis van de bewegings 'arts' van de oosterse gevechtskunsten zal voor de periode 2022 + worden ingezet om nieuwe producten te ontwikkelen die het karakter van een OMNI sportaanbod voor gezondheidsbevorderende oosterse bewegingskunsten voor een groep kritisch en lifestyle zoekende volwassenen, die zich niet aangetrokken voelen tot competitie, maar die wel een leven lang willen bewegen en gezond en stressvrij oud willen worden.

Kwaliteitsimpulsen in *up-to-date* kennis van sporttechnische en maatschappelijke ontwikkelingen voor lesgevend, arbitrair en bestuurlijk kader, zijn wezenlijk in het behalen van onze ambitie om een

keurmerk te zijn voor de vechtsport in Nederland. Opleiding, (bij)scholing is dan ook een doorgaand zwaartepunt, ook voor de komende jaren.

Conclusie

De FOG is toegerust op de toekomst. Kennis wordt geborgd in het FOG breed kader en gedeeld in de actieve uitwisseling met leden en niet-leden. De rol van krijgskunsten/vechtsporten in het sociaal domein is bekend en Nederlandse gemeenten weten beter de weg naar de FOG te vinden. De FOG is actief bezig met productontwikkeling om sportparticipatie op lokaal te vergroten en heeft inmiddels een positie verworven als adviseur voor gemeenten in vechtsportspecifieke beleidsontwikkeling. Er is een pro-actieve rol naar alle actoren in het nationale werkveld en FOG bestuurders spelen een rol van betekenis in de internationale sportpolitiek van hun disciplines. Met onvermoeide inzet zullen de lidorganisaties van de FOG zich ook voorbij 2022 inzetten voor een brede sportparticipatie.

De schets van de huidige positie van oosterse gevechtskunsten laat zien dat investering in het verbreden en promoten van de positieve aspecten van oosterse vechtsport zijn vruchten afwerpt, met name op de gebieden van acceptatie en zichtbaarheid. De bestaande sterke punten van de FOG en de bijbehorende kansen die door trends en ontwikkelingen in de maatschappij naar voren komen, zijn een goede basis om profilering en kennisontwikkeling van oosterse gevechtskunsten te bewerkstelligen. Daarnaast zijn in de gemaakte analyses verschillende ontwikkelingen naar voren gekomen zoals de *wellness* cultuur, aandacht voor sport als leefstijl gekoppeld aan gezondheid en de kwaliteit van het sportaanbod (naast of in aanvulling op het competitieve karakter ervan) en de aantrekkingskracht van vechtsporten bij vooral de moeilijk bereikbare doelgroep van jeugdige sporters in de grote steden, die voor de FOG mogelijkheden bieden om haar doelstellingen op het terrein sportparticipatie: meer mensen vaker en langer sporten, bij voorkeur als lid van een van de FOG verenigingen.

De voorafgaande analyses laten zich samenvatten in de volgende SWOT-analyse. Deze analyse maakt inzichtelijk wat de sterktes en kansen voor de FOG zijn voor 2022 +, naast de zwaktes en de bedreigingen die zich voordoen.

<p><i>Intern</i></p> <p>→</p> <p><i>Extern</i></p> <p>▼</p>	<p><u>Sterkten</u></p> <p>relatie met NOC*NSF Transparante organisatiestructuur met disciplinair ingericht sectiemodel (interne cohesie en uitwisseling van kennis en ervaring tussen secties) Centrale Topsportcoördinatie met aansprekende sportieve prestaties bij de Top Tien van de wereld Financiering vanuit Lotto Kaderbeleid met breed aanbod in PvB's op niveau 3 en 4 van de kwalificatiestructuur sport Gezonde financiële positie, zowel qua vermogen als liquiditeit Verbeterd imago van de vechtsporten</p>	<p><u>Zwakten</u></p> <p>Weinig direct contact met leden op verenigingsniveau. Deze verloopt grotendeels via lidorganisaties als discipline specifieke sportaanbieder Vrijwilligergedragen organisaties missen hier en daar nog de gewenste competenties</p>
<p><u>Kansen</u></p> <p>Behoeftte aan betrouwbaarheid van vechtsportbonden Toenemende interesse in de gezondheidscultuur (Wellness). Verharding van de maatschappij en stress beïnvloeden gezondheid en daarmee groeiende behoefte aan mentale robuustheid en een gezonde levensstijl die goed aansluit bij (vecht)sport Vechtsport ligt goed bij de (stedelijke) jongeren en als 'fitness plus zingeving' bij 45 plussers</p>	<p><u>SK strategie</u></p> <p><i>Gebruik maken van NOC*NSF A-merk (co- branding)</i> <i>Inzetten financiële middelen voor communicatie over vechtsport als middel in het sociale domein</i> <i>Inzetten groei leden op jeugdige groep stedelijke jong volwassenen (18 – 24 jarigen) en op gezondheidszoekende werkende 45 plussers</i> <i>Krijgskunst/vechtsport heeft met name in de tijden van crisis een kernfunctie als stress bestrijding en activatie</i> <i>Investeren in normstellen, monitoren en borgen van een Veilig Sportklimaat</i></p>	<p><u>ZK strategie</u></p> <p><i>Uitbreiden van de strategische allianties met bestuurders van Nederlandse gemeentes</i> <i>Zoeken van de media met nieuws dat het imago van de vechtsporten versterkt</i> <i>Projectmatige betrokkenheid / projecmanagement bij initiatieven op lokaal niveau</i> <i>Betere koppeling van de 'brand identity' van de FOG met potentiële stakeholders</i></p>

<u>Bedreigingen</u>	<u>SB strategie</u>	<u>ZB strategie</u>
<p>Toenemende professionalisering en versplintering van de concurrentie in het vrijetijdssegment.</p> <p>Onvoldoende en/ of negatieve bekendheid van de klassieke krijgskunten (imago)</p> <p>Beperkte stabiliteit vanwege huidige coronacrisis binnen secties en lidorganisaties</p>	<p><i>Inzetten financiële middelen voor communicatie over vechtsport</i></p> <p><i>Inzetten middelen ter bevordering professionaliteit FOG</i></p> <p><i>Effectief gebruiken van netwerk(en) bij sportprogramma's en kranten om voor de FOG, haar disciplines en beleid positieve media aandacht te genereren.</i></p> <p><i>Koppelen van 'Figureheads' aan diverse initiatieven</i></p>	<p><i>Frequent en specifiek communiceren naar de diverse doelgroepen</i></p> <p><i>Sluiten van convenanten met Nederlandse gemeenten over potentiële stakeholders en oosterse vechtsport breed de FOG en haar leden helpen te positioneren als gecertificeerde sportaanbieders</i></p>

Het formuleren van de lange termijn doelstellingen voor de beleidsperiode van 2022+.

6. Missie, visie en ambities 2022+

De FOG vindt in haar beleid 2022 + inspiratie in de beschreven trends en ontwikkelingen. Oosterse gevechtkunsten bieden fysieke training, mentale robuustheid, sociale vaardigheden en zingeving – en dit alles in een model dat een levenslange ontwikkeling en groei in elke levensfase mogelijk maakt.

De FOG manifesteert zich zowel intern als extern sterker als de meest aansprekende partner voor oosterse gevechtkunsten in Nederland. Om deze visie uit te dragen zal de FOG haar meerwaarde goed voor het voetlicht moeten brengen bij verenigingen en vechtsport beoefenaars in Nederland. Daarnaast is het om als maatschappelijk keurmerk voor oosterse vechtsporten gezag te verwerven ook van belang om een gewaardeerde samenwerking aan te gaan met intermediaire organisaties in het werkveld: lokale bestuurders van gemeentes, scholen, bedrijven en verzekeringsmaatschappijen. Hiermee wordt naamsbekendheid gecreëerd en ontstaat door een positieve associatie meer vertrouwen in de FOG als aanbieder van oosterse vechtsporten.

Die meerwaarde bestaat uit het op hoogwaardige en professionele wijze uitdragen van oosterse vechtkunst in strikte zin, maar in aanvulling hierop ook aansluiten bij de oriëntatie en behoeften van een groeiende *wellness* markt, wier interesse primair bij gezondheid, kwaliteit, levensstijl en individualiteit ligt. Daar waar in het realiseren van deze laatste doelstelling strategische allianties met andere lidorganisaties van NOC*NSF mogelijk zijn, zullen deze actief gezocht worden.

Missie

De FOG wil de belangenbehartiger en kennisveredelaar zijn van oosterse vechtsporters, kader en bestuurders, faciliterend optreden in de coördinatie van topsportprogramma's en voorwaarde scheppend zijn in de promotie van een verantwoorde beoefening van oosterse gevechtskunsten in de meeste brede zin.

Visie

De FOG wil voor alle sportaanbieders voor oosterse krijgskunsten en marktpartijen in Nederland de meest vanzelfsprekende partner zijn.

Ambitie

Het streven is als FOG nu en voor de komende jaren voor zowel de leden als in het werkveld een kwaliteitsorganisatie voor oosterse gevechtskunsten en bewegingskunsten te zijn, dat staat voor innovatief, initieënd en verbindend.

De doelstellingen die hierbij horen zijn:

- FOG een homogene organisatie met sterke, disciplinair ingerichte secties, die in staat is de huidige en toekomstige leden hoogwaardige diensten aan te bieden.
- De FOG ondersteunt haar leden om de verschillende oosterse gevechtskunsten te populariseren en de beoefening ervan te stimuleren.
- De FOG is hét kenniscentrum op het gebied van vechtsporten, 'chi' en 'ki' training, gezonde levensstijl en voorzien in de behoefte aan informatie en scholing op dit gebied.
- De FOG richt zich in haar beleid op verhoging van sportparticipatie (frequentie en ledenwerving) op de doelgroepen 16 – 24 jarigen en 45 plussers
- De FOG is het opleidingscentrum lesgevend, arbitrair en bestuurlijk kader in de oosterse gevechtskunsten (LMA's) door specifieke dienstverlening aan deze groep (KSS)
- De FOG promoot haar gecertificeerd kader als kwalitatief hoogstaande sportaanbieders van oosterse gevechtskunsten naar Nederlandse gemeentes toe en daarmee de verenigingen op lokaal niveau actief ondersteunen in het versterken van hun marktpositie. Deze doelstelling bouwt voort op het in de vorige beleidsperiode opgebouwde netwerk van wethouders sport op lokaal niveau.
- De FOG investeert in internationale samenwerking binnen de verschillende oosterse gevechtskunsten om zo vechtsport specifieke kennis in Nederland te vergroten.

- De FOG concentreert haar topsportambities op behoud en uitbreiding van plaatsing atleten uit de herenselecties wushu (stijlen en sparren) bij de top acht van de wereld en verbreden van de talentprogramma's wushu in 2020+.

9. Meerjarenbegroting

Voor het realiseren van haar doelstellingen en bijbehorende activiteiten, werkt de FOG met een Visiedocument 2022 +, een jaarbegroting en een meerjarenbegroting. Deze zijn voor leden en het publiek terug te vinden op de website van de vereniging:

<https://www.fogevechtkunsten.nl/>