

Federatie Oosterse Gevechtkunsten, Postbus 517, 3500 AM, Utrecht  
Meerjarenbeleidplan 2013 – 2016

# **Federatie Oosterse Gevechtkunsten**

## **Meerjarenbeleidplan**

**2013 - 2016**



## INHOUDSOPGAVE

### Woord vooraf

1. Inleiding
2. Analyse
  - 2.1. Algemene maatschappelijke ontwikkelingen
  - 2.2. Ontwikkelingen in de sport
  - 2.3. Oosterse Gevechtssporten in Nederland
  - 2.4. De Federatie Oosterse Gevechtkunsten (FOG)
  - 2.5. Evaluatie 2009 - 2012
  - 2.6. SWOT en ambities 2013 - 2016
3. Visie FOG
  - 3.1. Missie FOG
  - 3.2. Rollen van de FOG
4. Werkvelden van de FOG
  - 4.1. Organisatie ontwikkeling voor oosterse gevechtkunsten
  - 4.2. Sportparticipatie
    - 4.2.1. Projecten: Meedoen door Vechtsport & Midlife Chi: Fitness plus zingeving
    - 4.2.2. Kwaliteitsbevordering kader: instructeurs en bestuurlijk kader
  - 4.3. Top 10
    - 4.3.1. Sportdiscipline overstijgend beleid en organisatorische integratie
    - 4.3.2. Topsportprogramma's
    - 4.3.3. Talenterkenning en ontwikkeling
    - 4.3.4. De Topsporter
    - 4.3.5. Antidoping en Gezond aan de Top
    - 4.3.6. Atletencommissie
5. Marketing en Communicatie
6. Financiën
7. Verantwoording

## WOORD VOORAF

Met veel genoegen presenteer ik u het meerjarenbeleidplan van de Federatie Oosterse Gevechtskunsten (FOG), welke dient als koers bepaler voor het beleid van de FOG voor de periode 2013 - 2016.

Aan de totstandkoming van dit meerjarenplan zijn vruchtbare interne discussierondes voorafgaan. De leden, zoals vertegenwoordigd door haar sectiebesturen, hebben zich in het vierde kwartaal 2012

De conclusies van de gesprekken binnen de sportkoepel NOC\*NSF zijn samengebracht in ***De Sportagenda 2016***. De gezamenlijke doelen die hierin voor 2016 zijn vastgesteld betreffen:

1. Meer mensen sporten een leven lang (sportparticipatie)
2. Nederland bij de top 10 van de wereld (Top Tien)
3. Organisatieontwikkeling

De Federatie Oosterse Gevechtskunsten onderschrijft de doelstellingen zoals die zijn neergelegd De Sportagenda 2016 heeft binnen haar eigen meerjarenbeleidplan aansluiting gezocht bij het in het realisatieplan 2016 verwoorde raamwerk.

Om de inhoudelijke ambities voor Top 10 en sportparticipatie waar te kunnen maken, is een effectief en efficiënt functionerende branche noodzakelijk.

Henk Verschuur

Voorzitter Federatie Oosterse Gevechtskunsten

## 1. INLEIDING

Sport is een belangrijk onderdeel van de samenleving. Het bevordert de gezondheid van mensen, verschaft identiteit, geeft individuen een kans om mee te doen, bouwt aan zelfvertrouwen, maakt sociaal vaardig en draagt in belangrijke mate bij aan de verspreiding van waarden en normen. Uit onderzoek van de Brussels hoogleraar Marc Theeboom (2004) blijkt voorts dat een regelmatige beoefening van vechtsporten leidt tot angstvermindering, meer doorzettingsvermogen, toewijding, gevoelens van autonomie, verbetering zelfcontrole, leidt tot vermindering van gevoelens van kwetsbaarheid, en positief uitpakt in de richting van een grotere sociale betrokkenheid, tolerantie en aanpassingsbereidheid naar anderen. Een interessante uitkomst van dit onderzoek is bovendien dat de regelmatige beoefening van vechtsport leidt tot minder uiting van agressie naar andere personen, afname van verbaal en fysiek geweld en vermindering van deelname aan geweldssituaties. Mensen die aan vechtsporten doen zijn bovendien minder geneigd zijn om de oorzaak voor eigen falen bij de anderen te leggen. We kunnen dus veilig stellen dat vechtsporten bijdragen aan het vergroten van de kwaliteit van het sociale leven.

De Federatie Oosterse Gevechtkunsten weet zich met deze kennis als dé sportkoepel voor oosterse gevechtkunsten in Nederland dan ook gesterkt om zich ook in de beleidsperiode 2013 – 2016 volledig in te zetten voor de promotie en stimulering van de beoefening van oosterse gevechtkunsten in Nederland. AUTORITEIT

## 2. ANALYSE

De Nederlandse samenleving is een dynamisch geheel en aan verandering onderhevig. Veranderingen waar ook de aanbieders van sport kennis van moeten hebben om verstandige keuzes op te kunnen maken.

Onderstaande analyses geven een beeld van in het oog springende veranderingen, trends en ontwikkelingen op verschillende gebieden: van algemeen maatschappelijk tot ontwikkelingen in de sportmarkt en binnen de FOG over de afgelopen beleidsperiode. Deze analyses bieden een handvat om de meerjarenbeleidsplannen van de FOG voor 2009 – 2012 mede vorm te geven en te verantwoorden. De FOG wil in haar beleid immers aansluiten op huidige én toekomstige geluiden en ontwikkelingen in het werkveld. Ontwikkelingen en trends die niet alleen betrekking hebben op (oosterse) vechtsport, maar ook op nieuwe percepties op gezondheid en vrije tijd, zodat optimaal kan worden ingespeeld op deze huidige en toekomstige pijlers.

### 2.1. Algemene maatschappelijke ontwikkelingen

Onder verwijzing naar cijfers en onderzoeksrapporten van ondermeer het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS), het Sociaal Cultureel Planbureau (SCP), TNO Kennis voor Zaken, VODW marketing (in opdracht van NOC\*NSF) kunnen ondermeer de hieronder genoemde algemene maatschappelijke trends gerubriceerd worden.

- a) Een van de sterkste moderne trends is de groeiende behoefte aan *Wellness*, breed opgevat als een gezonde geest in een gezond lichaam. Genieten van het leven is waar het om gaat! Kwaliteit van het leven verhogen. Het gaat om kwaliteit in plaats van kwantiteit  
Vercommercialisering van het goed voelen. Reactie op mentale ziektes als overspannenheid, *burn-out*, depressie, slapeloosheid: consument wil ontstressen. Zoektocht naar spiritualiteit en zingeving.

- b) Tijd als kostenpost: deze trend geldt vooral voor de leeftijdscategorie 20-50 jaar en hun kinderen. Tijd is een schaars goed geworden. Vervluchting van de vrije tijd: De beschikbare tijd en geld wordt over steeds meer goederen en activiteiten uitgesmeerd. Men doet van alles maar vaak gedurende een korte periode. Gemak als belangrijk keuzemedium. *Last minute* planning. De relatie werk/vrije tijd is vanwege de 24-uurs economie een stuk dynamischer geworden. Vrijtijdsbesteding – waaronder sportbeoefening – vindt meer en meer gespreid over de dagen plaats
- c) Verharding van de samenleving en daardoor meer behoefte aan veiligheid, gemeenschapzin, buurt en familie belangrijk, invulling van ‘dicht-bij-huis-concepten’ = *local village*, *connecting people*: communicatie (fysiek en on-line) wordt belangrijker. In zekere zin einde IK-tijdperk.
- d) De consument wordt grilliger, zijn voorkeuren en keuzes worden steeds minder voorspelbaar. Geen vaste levensloop. De consument heeft enorme keuzevrijheid op allerlei gebieden en de invulling van de vrije tijd vervluchtigd daarmee. *Zapp*-cultuur. Vervluchting vrije tijd
- e) Demografische trends: gekleurde kansen:
  - de vergrijzing verjongt en de jeugd wordt sneller volwassen. De vergrijzing doet zich vooral voor onder de jongere ouderen: de vijftigers nemen tot 2010 sterk in omvang toe (*baby-boomers*) met 40%. Het aantal 15-plussers neemt ook toe maar niet zo snel. De vergrijzing verjongt, ouderen gaan zich jonger voelen en gedragen dan hun werkelijke leeftijd. Oud en jong zijn relatieve begrippen geworden.
  - Groeiende allochtone doelgroepen (2e en 3e generatie) met andere behoeften en levensstijlen. Tot 2010: in de vier grootste steden is meer dan 50 % van de jeugd allochtoon. Deze groepen doen relatief nog weinig aan (georganiseerde) sport.
- c) Terugtrekkende overheid, maar tegelijk wel meer regelgeving. Verzorgingstaken steeds meer uitbesteed aan (semi-) commerciële instellingen zoals zorg, onderwijs, sport. Strengere eisen worden opgelegd aan ondermeer kinderopvang, horeca, milieu en (sport)accommodaties. Ook Europese richtlijnen brengen meer regels met zich mee.

## 2.2. Ontwikkelingen in de sport

Voor het definiëren van haar toekomstig beleid gaat de FOG uit van de volgende relevante ontwikkelingen in haar werkveld:

- ❖ Algemene trends
  - Zingeving en *Wellness* als sterke trends en een groeiend marktsegment voor *lifestyle* sporten. De FOG ziet hier kansen voor de invulling van Leven Lang Sporten volgens het concept: fitness plus zingeving. Met name, maar niet uitsluitend, zijn hier reële mogelijkheden voor sporten als aikido, taiji en chi-qong.
  - Sport in te zetten als middel voor verzuim en reïntegratie; strategische partnerships vanuit werkgeversperspectief met werkgevers, zorgverzekeraars
  - Toenemende multimedia belangstelling
  - Toenemende behoefte aan professionalisering bedrijfsvoering sportorganisaties, -verenigingen
- ❖ Overheid, semi-overheid & koepelorganisaties
  - Terugtrekkende Overheid zowel op financieel als op faciliterend gebied. Daarentegen:
    - Borgen en delen van kennis (kennisdatabank) door leden NOC\*NSF
    - Centraliseren van kerntaken; gezamenlijk optrekken door leden NOC\*NSF

- ❖ Voor oosterse gevechtssporten relevante populatie
  - Toenemende vrijetijdsbesteding en tegelijk toenemende concurrentie tussen diverse vormen van vrijetijdsbesteding. Sportconsumptie wordt grilliger en de consument meer gemakzuchtig. Tegelijk zien we bij jeugd een grote interesse in vechtsporten. Van deze groep sport slecht 59 %. Deze groep wordt voorts gekenmerkt als relatief lui, weinig kapitaalkrachtig, maar wel met ambities – en een interesse in dans, vecht- en krachtsporten (bron: TNO, september 2008, *Challengeweek*). Hier zit een van de groeikansen voor de FOG sporten.
  - Trends in combinatie en/of spin-offs van vechtsporten
  - Specifieke behoeften bij specifieke levensfasedoelgroepen, waaronder ‘wellness’ georiënteerde *master* die gaan voor kwaliteit, gezondheid en spiritualiteit. Deze groepen kiezen bewust voor een gezonde levensstijl. Ook dit is een belangrijke doelgroep voor oosterse gevechtssporten.
  - Niet georganiseerde sporters in de grote steden, 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> generatie allochtone jongeren in het bijzonder. Ook bij deze doelgroepen liggen oosterse vechtsporten goed in de markt.
  - Tenslotte, blijven de discipline en opvoedkundige waarde van oosterse gevechtssporten (de ouders) van jonge sporters aanspreken. Ook hier zal het sportmarketing beleid van de FOG gebruik (blijven) maken.

### 2.3. Oosterse Gevechtssporten en sporten in Nederland

Nederland is een klein land dat groot is in (oosterse) vechtsporten. De NOC\*NSF notitie *Kracht en Vechtsport in Nederland* (2008) constateert dat kracht- en vechtsporten in Nederland zich mogen verheugen in een continue groei in populariteit en dat derhalve meer organisatie en regelgeving voor dit deel van de sportbranche gewenst is (2008: 1). Van de 74 leden van de sportkoepel NOC\*NSF maken momenteel zeven vecht- en krachtsportbonden deel uit, die tezamen goed zijn voor 99.000 vechtsporters en een balanstotaal van € 3.870.000,00 (2008: 19). Het gaat hier veelal om moderne sporten die geworteld zijn in (oude) tradities en die een blijvende en groeiende aantrekkingskracht hebben op specifieke doelgroepen uit de sportmarkt. Kanttekening hierbij is dat een groot deel van met name de ringsporten vooralsnog nog te boek staat als ongeorganiseerd en derhalve in deze statistieken niet voorkomt. Daar organisatie en aansluiting van deze ringsporten in het internationale sportcircuit, tot aan SportAccord toe, inmiddels een feit is, ligt hier een enorme uitdaging voor de Nederlandse georganiseerde sport om zich naar dit interessante segment van de sportmarkt voorwaarde scheppend, normstellend en verbindend op te stellen. De FOG heeft in afgelopen beleidsperiodes vrijwel als enige in de georganiseerde sport naar deze doelgroep handreikingen gedaan – en daarmee risico’s genomen, die inmiddels reeds tot successen hebben geleid in convenanten met 25 Noord-Hollandse gemeenten over de organisatie van grotere ringsport evenementen. Het is de intentie en verwachting van de FOG dat in de periode tot 2016 verdere regelgeving en zelfreiniging van het werkveld – onder aansturing van de sectie ringsporten FOG en met steun van de VNG en NOC\*NSF zich zal doorzetten, hetgeen een historisch keerpunt (ten goede) voor het imago en de beoefening van ringsporten in Nederland betekent. De FOG ziet in de zorgvuldige organisatie van ringsporten in Nederland een belangrijke groeimarkt voor zichzelf en de georganiseerde sport in Nederland.

### 2.4. De Federatie Oosterse Gevechtssporten (FOG)

De FOG (opgericht in 1982) is een van de grootste sportaanbieder voor oosterse gevechtssporten in Nederland. Zij kenmerkt daarbij in het bijzonder door de grote mate van diversiteit in het aanbod van oosterse gevechtssporten. Momenteel worden er vanuit de FOG tien verschillende disciplines aangeboden, allen geworteld in sterke culturele tradities en uitgedragen door een modern geschoold en rijksgecertificeerd instructiekader. Het actuele ledental, eind 2012 ligt rond 7300 geregistreerde beoefenaren.

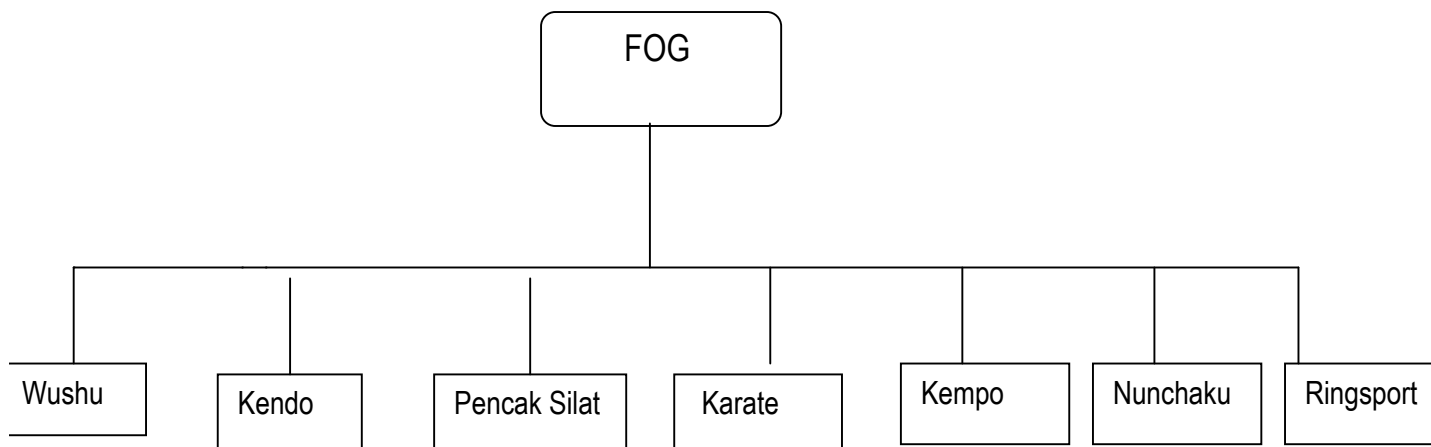
Momenteel worden binnen de FOG de hieronder vermelde disciplines van oosterse vechtsport beoefend.

- **Wushu/Kungfu** -- is Chinees voor krijgskunst, zelfverdediging, van wat voor soort of stijl dan ook. WU staat voor 'martial' of 'krijg/oorlog'. Het tweede karakter SHU betekent 'kunst'. De term wushu wordt tegenwoordig gebruikt voor de wedstrijdvorm en kung fu nog vaak als men het over de traditionele stijlen heeft. Wushu kent zowel interne stijlen, bijvoorbeeld *taijiquan* als externe stijlen zoals *shaolin*. Als **moderne wedstrijdsport** zijn er twee categorie-1 programma's operationeel: een voor *wushu stijlen* en een voor *wushu sparren*
- **Kendo** -- is een Japanse zwaardvechtkunst die in de 16e eeuw is ontwikkeld om een groot aantal verschillende technieken te verenigen. Sinds 1975 wordt het concept van kendo als volgt verwoord: "het disciplineren van het menselijk karakter door het toepassen van de principes van Katana (Japans samoerai zwaard) ". Als **moderne wedstrijdport** hebben kendo, iaido (kunst van het trekken van het zwaard) en jodo (stokvechten) ook een topsportprogramma.
- **Full-contact Karate** -- is een zelfverdedigingskunst en vechtsport afkomstig uit Okinawa, Japan. Karate komt van de Japanse woorden kara en te wat "lege hand" betekent. Binnen de FOG worden er, volgend op een convenant met de KBN, alleen full-contact vormen van karate beoefend. Zo wordt er binnen de FOG het *Kyokushin* Karate georganiseerd, ontwikkeld door wijlen Mas Oyama – ook wel ‘the strongest karate’ genoemd.
- **Pencak Silat** is de verzamelnaam voor traditionele Indonesische traditionele krijgskunsten. Per streek zijn traditioneel verschillende stijlen ontwikkeld, die vaak lokale dieren imiteren. De Pencak Silat is in Indonesië sterk vermengd met mentaal spirituele elementen, waarbij fysieke en geestelijke ontwikkeling hand in hand gaan.
- **Kempo** -- De Chinese karakters Kempo (Japanse uitspraak) betekenen de weg van de vuist. De verre oorsprong ligt in China. Eeuwen terug is deze vechtkunst verder verspreid naar Okinawa en Indonesië. Vanuit Indonesië en Okinawa is het kempo in de jaren '50 in Nederland geïntroduceerd. Ook via Hawaï en de Verenigde Staten introduceerde Ed Parker in Nederland het Kenpo Karate. Deze drie hoofdstijlen binnen het kempo –Kempo of Kuntao, Okinawa Kempo en Kenpo Karate- hebben dus een gemeenschappelijke verre oorsprong, maar hebben in de loop der tijd een eigen, ontwikkeling doorgemaakt die in afzonderlijke stijlen resulteerde.
- **Nunchakudo** -- is een vechtsport met de nunchaku (twee stokken die aan de uiteinden verbonden worden door een korte ketting of touw). Het wordt uitgevoerd met nunchaku's van schuimrubber zodat de deelnemers elkaar of zichzelf niet pijn doen. Het heeft drie onderdelen: de Kumite (tegen elkaar), Freestyle (een soort dans) en de Kata (een aantal slagen achter elkaar).
- **Ringsporten –Kickboksen, Thaiboksen, Mixed Martial Arts (MMA) en K-1.**

Alle takken van sport worden zowel door vrouwen, mannen, junioren en senioren beoefend.

De FOG is een in 1982 opgerichte *vereniging* voor oosterse gevechtskunsten en sedert haar ontstaan lid van de sportkoepel NOC\*NSF. Alle disciplines voor oosterse gevechtskunsten die binnen de FOG zijn georganiseerd zijn aangesloten bij internationale federaties en drie ervan, te weten wushu, kickboksen (WAKO) en kendo, zijn via hun internationale federatie ook aangesloten bij de Sportaccord. De FOG is georganiseerd in discipline specifieke *secties* waarbinnen een of meerdere verenigingen (bonden) die in deze discipline sportaanbieder zijn. De activiteiten binnen de secties worden aangestuurd door een bestuur zonder zelfstandige rechtspersoonlijkheid. De FOG wordt geleid door een executief bestuur en uitvoerend bijgestaan door de sectiebesturen en diverse werkcommissies – waaronder voor topsport de sectieoverstijgende Nationale Commissie Topsport (NCT).

In schema ziet de organisatie van de FOG er als volgt uit:



Het doel van de FOG is zorg dragen voor kwaliteit en continuïteit in het aanbod van oosterse gevechtkunst in Nederland. Daarbij is het uitgangspunt dat de disciplinair georganiseerde secties en de bonden daarbinnen verantwoordelijk zijn voor het sportieve programma en de FOG randvoorwaardelijk optreedt. De bonden organiseren zelf hun competities, kampioenschappen, stages en seminars. De FOG draagt zorg voor integrale beleidsplanontwikkeling. Er wordt in samenwerking met de bonden één integraal meerjarenbeleidplan en jaarplan opgesteld en er wordt namens de bonden één integrale subsidieaanvraag gedaan. Daarnaast int de FOG de contributies van de leden en houdt zij een centrale ledenadministratie bij.

De FOG verleent diensten en voert integraal beleid namens de 8 secties en 15 bonden op de volgende terreinen:

1. Financiële administratie en budgetbewaking van FOG-geldstromen en subsidies
2. Verzekeringen
3. Beleidsplanontwikkeling
4. Subsidieaanvragen
5. Subsidieafrekeningen
6. Rijkserkende kaderopleidingen
7. Tuchtrechtspraak (in samenwerking met het *Instituut Sport Rechtspraak*)
8. Antidopingbeleid (mede in samenwerking met het *Instituut Sport Rechtspraak*)
9. Topsportcoördinatie
10. Verenigingsondersteuning
11. Externe vertegenwoordiging van sectieoverstijgende belangen van de leden

De bonden zijn zelf primair verantwoordelijk voor de organisatie en stimulering van hun eigen tak van sport. De FOG heeft zich in de afgelopen vier jaar ontwikkeld als federatieve organisatie van relatief autonome nationale bonden voor oosterse gevechtskunsten, naar een bond met een sectiemodel. De ontwikkeling in de richting van een bond met een sectiemodel zal zich in de komende beleidsperiode 2013 – 2016 verder voortzetten.

### Leden

De bij de FOG aangesloten leden/beoefenaren zijn tevens lid van een haar lidorganisatie. Een lid van de FOG is dat op basis van zijn of haar lidmaatschap van een bond en dus op basis van zijn of haar



betrokkenheid bij een bepaalde tak van oosterse gevechtswetenschappen. De FOG telt in 2013 circa 7.000 leden. de discipline sectie en/of de betreffende bond, c) te weinig identificatie met de FOG.

Leden betalen een minimale contributieafdracht van € 5,00 (= bondsbijdrage) aan de FOG en daarbovenop een door de secties zelf vast te stellen 'opgeld' (sectiecontributie) voor het sportspecifieke activiteitenprogramma. De contributies worden op het laagste niveau, door FOG lidorganisaties bij de individuele beoefenaren geïnd, en de bondsbijdrage wordt door hen in het eerste kwartaal van het boekjaar, in een bedrag overgemaakt naar het federatieve niveau. De bijbehorende ledenlijsten met NAW worden separaat, digitaal aangeleverd aan de penningmeester van het bondsbestuur.

### **Sportparticipatie**

Twee projecten: meedoen door vechtsport en midlife chi (fitness plus zingeving). Samenwerking op het laatste gebied met aikido Nederland.

### **Topsport**

De beleidsvoorbereiding, evaluatie en coördinatie van beide topsportprogramma's geschiedt centraal vanuit de sectie overstijgende *Nationale Commissie Topsport* (NCT). Sporttechnisch zijn de programma's evenwel gekoppeld aan de discipline specifieke secties en worden deze aangestuurd door via de bond aangestelde coaches – waarbij de coaches van de programma's wushu stijlen heren en wushu sparren bij overeenkomst van opdracht, gefinancierd worden. Binnen de NCT werken onder leiding van de door de bond centraal aangestelde topsportcoördinator, coaches, trainers en medische begeleiding nauw samen. De atleten van de nationale selecties zijn in de NCT vertegenwoordigd met een gedelegeerd lid uit de door de atleten zelf gekozen atletencommissie.

### **Algemene conclusies:**

- Er zijn grote verschillen in kwaliteit en omvang van training van de topsport programma's van wushu en kendo. Dat van wushu behoort tot de top tien van de wereld, maar er is zorg (met name bij het onderdeel taolu) om ook voor de toekomst deze hoge kwalificatie te behouden. Kendo behoort bij lange na niet tot de top tien op wereldniveau, maar doet op Europees niveau goed mee.
- Wat betreft technisch kader is er over het algemeen voldoende capaciteit aanwezig om topsporters op adequate wijze te begeleiden.
- De begeleiding en coaching van topsporters wordt voor wushu uitgevoerd door (vooralsnog parttime) ingehuurde professionals. De begeleiding en coaching van het programma kendo worden niet door de bond betaald.
- De organisatie en uitvoering van topsport binnen de FOG vindt plaats in de Nationale Commissie Topsport.

## **2.5. Evaluatie 2009 – 2012**

### Top 10

*Wushu* stijlen (voorheen: topsportprogramma taolu) en *Wushu sparren* (voorheen sanda) kende de afgelopen periode beide belangrijke sportieve successen. Dit is de vrucht van een goede samenwerking en succesvolle *pooling of resources* in de NCT, de materiele en immateriële ondersteuning vanuit NOC\*NSF en VWS, en bovenal vanwege het talent en de professionele inspanningen van de topsporters en coaches in de nationale selecties.

Bij wushu stijlen presteerde een tweetal sporters, Baoyao Fei en Fang Oei, bij de top acht van de wereld. Bij wushu sparren is vanaf 2011 gewerkt met een stabiele begeleidingsteam (bondscoach, assistent en medisch begeleider). Met dit begeleidingsteam is de basis gelegd voor een succesvolle deelname aan diverse internationale toernooien (Golden Gate Toernooi, San Francisco -Haller toernooi Bolzano Italy -Sanda Cup, Chongqing

China). Met name A-statushouder Leendert-Jan Mulder wist zich te handhaven in de top 3 van de wereld.

Positief is voorts dat de jeugdselectie, van met name taolu, er in is geslaagd om tot de Europese (jeugd) top te gaan behoren. De prestaties op het EKJ in 2010 (Antalya, Turkije) waren hierin reeds bemoedigend, en de opwaartse prestatiecurve heeft zich ook in 2011 doorgezet. Deze resultaten komen voor een belangrijk deel op het conto van de in 2010 aangestelde jeugdcoach wushu stijlen, die vanuit twee grote trainingscentra in Nederland (Den Haag en Leeuwarden) jeugdig taolu talent opleidt. De volgende stap is de aansluiting bij de (jeugd) wereldtop. Hiertoe is op het WKJ te Macau (september 2012) een veelbelovend begin gemaakt waar twee atleten respectievelijk een 6<sup>e</sup> en 8<sup>e</sup> plaats behaalde.

Bij de jeugdselectie wushu sparren is Ershad Azizi inmiddels doorgegroeid naar de seniorenklassen – met als beste sportieve prestatie in een seniorentoernooi in 2011, een vierde plaats op het Golden Gate Tournament in San Francisco.

De trainingsprogramma's wushu stijlen en sparren omvatten meer dan 250 trainingdagen op jaarbasis. Voor 2012 lagen de kengetallen als volgt|:

- Wushu sparren: 285 trainingdagen onder leiding van bondscoach en directie van de bond
  - Wushu stijlen: 269 trainingdagen onder leiding van bondscoach en directie van de bond
- De organisatie en uitvoering van topsport binnen de FOG vindt plaats in de Nationale Commissie Topsport.

## **2.6. SWOT-analyse en ambities 2016**

### Kernkwaliteit

Het federatief verband van de heeft zijn grootse kernkwaliteiten bewezen in het delen van kennis en de positie van niet Olympische krijgskunsten/vechtsporten.

Binnen de FOG vindt een actieve uitwisseling plaats van kennis over krijgskunst/vechtsport over de hele bandbreedte.

Met name de functie in het sociaal domein is actueel en lijkt ook in de komende jaren een grote rol te blijven spelen.

Ook terreinen zoals talentontwikkeling, trainingsmethodieken, eventmanagement en het binden van de grote groep vrijwilligers zijn kennisgebieden waarin de binnen de FOG de kennis gegeneerd en geregistreerd is.

Wat de positie van de FOG binnen de niet-Olympische krijgskunsten/vechtsporten betreft kan geconstateerd dat ons pro-actieve beleid om het te blijven werken aan verbinding van actoren zijn vruchten afwerpt.

Binnen de secties is meer cohesie en actoren buiten de FOG bewegen richting de secties.

Met name de sectie ringsporten(Kickboksen, Thaiboksen, MuayThai, MMA) is actief in het verbinden van het werkveld waarbij ook de allianties met gemeenten een grote rol speelt.

De samenwerking tussen gemeenten en de FOG met betrekking tot het maken van gezamenlijk beleid is een fundament voor de toekomst; gemeenten zien ringsporten steeds meer als een reguliere sport met een reguliere sportbond(FOG).

Het spreekt voor zich dat het sociaal domein en de kernkwaliteiten van de ringsporten hier ineen grijpen.

Last but not least, de internationale positionering van de competitieve sporten binnen de FOG is ondanks de budgettaire hindernissen goed te noemen; ook de disciplines die vaak buiten beeld blijven zoals Kempo en Pencak Silat hebben goede internationale resultaten.

De FOG speelt in rol de internationale sportpolitiek(2 posities, die van Vice-President en Secretary General van de EWuF) en de actieve ondersteuning in de kandidaatstelling van het Wushu als Olympische sport mag genoemd worden.

### Min-balans

De min-balans ligt ontegezeglijk in de focus die er de laatste jaren is komen te liggen op de Olympische sporten.

In het gehele beleid over de bandbreedte van gemeente tot NOC\*NSF zijn de sporten in het 'NSF' gedeelte een ondergeschoven kind.

De faco is de connotatie van sport gevoed door het mediabeeld dat zich focust op de Olympische spelen, dat beeld wordt op haar beurt niet bijgesteld door N\*N.

Als niet-Olympische discipline moet de FOG die meerdere disciplines vertegenwoordigd alle zichtbaarheid binnen de Nederlandse gemeenschap zelf genereren.

Als 'goede tweede' roept de opportunistische houding van actoren buiten de krijgskunst/vechtsport de aandacht zoals de KNKF ,wiens corebusiness geen relatie heeft met de onze , en commerciële partijen zoals de NIVM de aandacht.

Het 'afschuimen' van de fondsen om vervolgens de 'vondst' te koppelen aan een activiteit in ons domein wordt als contra-productief en onoirbaar ervaren.

Toch trekken wij hier ook lering uit en ontwikkelen zelf deze activiteiten.

### Ontwikkelingsmodel

Het ontwikkelingsmodel van de FOG ligt feitelijk in het verlengde van hetgeen in voorgaande jaren is ingezet.

Met name het sociale domein is steeds meer een deel van de core-business van de FOG geworden en de ringsporten spelen daar een grote rol in.

In het kielzog van de campagne om alle gemeenten voor te lichten over onze rol van reguliere sportbond in de ringsporten hebben wij eveneens onder andere disciplines onder de aandacht kunnen brengen en het relatiebeheer krijgt veel aandacht, niet alleen nu maar ook in de toekomst.

Met name op de ondersteuning in de beleidsvorming is de rol van adviseur ingevuld door de FOG.

De reeds in de min-balans genoemde ongewenste activiteiten in ons domein door KNKF en NIVM heeft wel geleid tot het inzicht dat de FOG hier zelf activiteiten kan ontwikkelen en dat staat in ons tijdpad gepland als een van de eerste realisatiepunten.

De actieve kennisuitwisseling tussen de diverse secties binnen de FOG krijgt een extra stimulans omdat de FOG zelf workshops/seminars gaat organiseren.

Inmiddels heeft voor de tweede keer het KI-congres plaatsgevonden, overigens in samenwerking Aikido Nederland in het kader van LLS.

Het FOG keurmerk is een feit.

### Conclusie

De FOG is toegerust op de toekomst.

Kennis worden gemanifesteerd in de kennisbank en gegenereerd in de actieve uitwisseling.

De rol van krijgskunsten/vechtsporten in het sociaal domein is bekend en gemeenten weten de weg naar de FOG te vinden.

De FOG is actief bezig met productontwikkeling en heeft inmiddels een positie verworven als adviseur voor gemeenten bij de sportspecifieke beleidsontwikkeling.

Er is een pro-actieve rol naar alle actoren in het werkveld.

De FOG bestuurders spelen een rol van belang in de internationale sportpolitiek.

Ondanks de bekende hindernissen van een niet Olympische sport blijft de FOG groeien.

De schets van de huidige positie van oosterse gevechtkunsten laat zien dat investering in het verbreden en promoten van de positieve aspecten van oosterse vechtsport belangrijk is. De bestaande sterke punten van de FOG en de bijbehorende kansen die door trends en ontwikkelingen in de huidige maatschappij naar voren komen, zijn een goede basis om profilering en kennisontwikkeling van

oosterse gevechtkunsten te bewerkstelligen. Daarnaast zijn in de gemaakte analyses verschillende ontwikkelingen naar voren gekomen zoals de *wellness* cultuur, aandacht voor sport als leefstijl gekoppeld aan gezondheid en de kwaliteit van het sportaanbod (naast of in aanvulling op het competitieve karakter ervan) en de aantrekkingskracht van vechtsporten bij vooral de moeilijk bereikbare doelgroep van jeugdige gemaksgereïenteerden, die voor de FOG mogelijkheden bieden om zich op de gewenste manier te profileren.

De voorafgaande analyses laten zich samenvatten in de volgende SWOT-analyse. Deze analyse maakt inzichtelijk wat de sterktes en kansen voor de FOG zijn voor de komende beleidsjaren naast de zwaktes en de bedreigingen die zich voordoen.

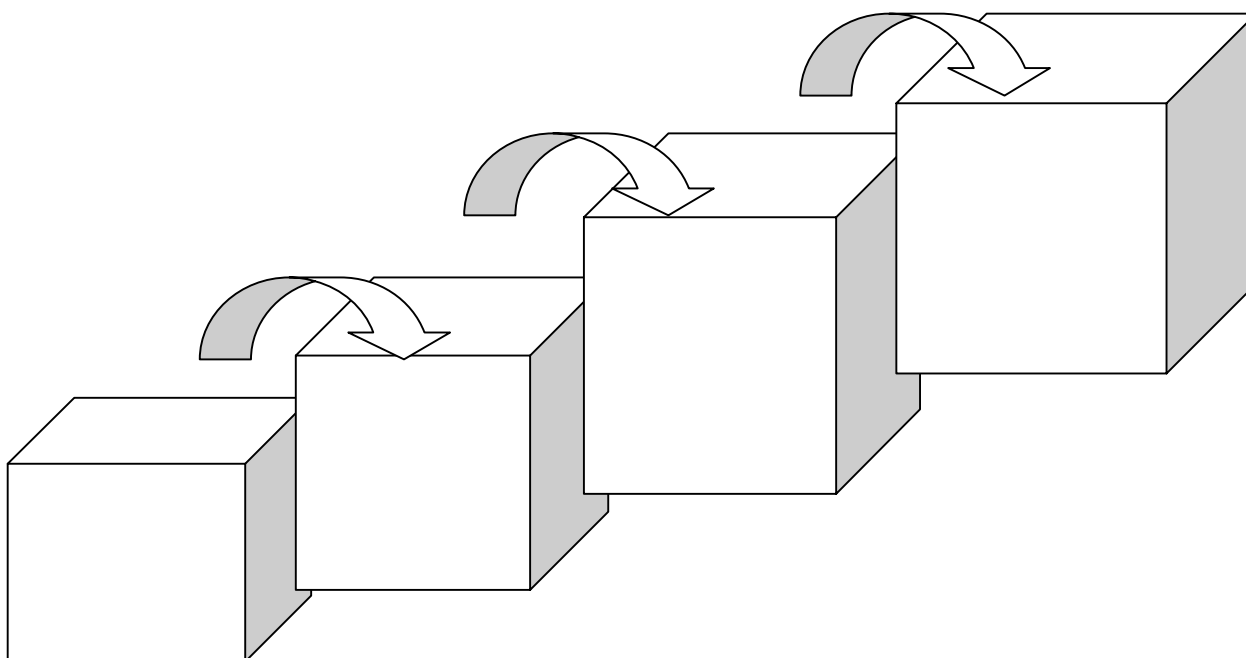
<p><i>Intern</i></p>	<p><b>Sterkten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• relatie met NOC*NSF</li> <li>• Nieuwe transparante organisatiestructuur</li> <li>• Centrale Topsportcoördinatie met sportieve prestaties bij de Top Tien van de wereld</li> <li>• Financiering vanuit Lotto</li> <li>• Kaderbeleid met breed aanbod</li> </ul>	<p><b>Zwakten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwakke en/of ongestructureerde communicatie met lidorganisaties en hun leden</li> <li>• Zwakke financiële positie, zowel qua vermogen als liquiditeit.</li> <li>• Weinig interne cohesie bij sommige lidorganisaties</li> <li>• Ambivalent tot slecht imago van vechtsporten in Nederland.</li> </ul>
<p><i>Extern</i></p> <p><b>Kansen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ▼ Behoefte aan “kwaliteitsmerk” voor vechtsportbonden</li> <li>• Toenemende interesse in de gezondheidscultuur (<i>Wellness</i>).</li> <li>• Verharding van de maatschappij en stress beïnvloeden gezondheid en daarmee groeiende behoefte aan (vecht)sport</li> <li>• Vechtsport ligt goed bij de groeiende groep gemaksgereïenteerden</li> </ul>	<p><b>SK strategie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➔ <i>Gebruik maken van NOC*NSF A-merk (co-branding)</i></li> <li>➔ <i>Samenwerken met andere lidorganisaties NOC*NSF voor Leven Lang Sporten</i></li> <li>➔ <i>Inzetten financiële middelen voor communicatie over vechtsport als middel</i></li> <li>➔ <i>Inzetten groei leden op jeugdige groep gemaksgereïenteerden en op gezondheidszoekende werkende ouderen en masters</i></li> </ul>	<p><b>ZK strategie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➔ <i>Transparant communiceren over meerjarenbeleid, operationele jaar plannen en uitvoering ervan</i></li> <li>➔ <i>Vergroten betrokkenheid bij de uitvoering van bestuurlijke taken bij zowel lidorganisaties als NOC*NSF</i></li> </ul>
<p><b>Bedreigingen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toenemende professionalisering van de concurrentie in het vrijetijdsegment.</li> <li>• Onvoldoende en/ of negatieve bekendheid van vechtsporten (imago)</li> <li>• Beperkte stabiliteit binnen secties en lidorganisaties</li> </ul>	<p><b>SB strategie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➔ <i>Samenwerken in ‘geclusterde werkorganisaties’ met andere lidorganisaties NOC*NSF</i></li> <li>➔ <i>Inzetten financiële middelen voor communicatie over vechtsport</i></li> <li>➔ <i>Inzetten middelen ter bevordering professionaliteit FOG</i></li> </ul>	<p><b>ZB strategie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➔ <i>Frequent en specifiek communiceren naar de diverse doelgroepen</i></li> <li>➔ <i>Expliciet afspreken en vastleggen van de overeengekomen ondersteuning in de geclusterde werkorganisatie</i></li> </ul>

<u>2014</u> <u>Horizon II</u> Initiëren dienstverlening sport participatie	<u>2015</u> <u>Horizon III</u> Optimaliseren doelstellingen, prioriteiten en operationele jaarplannen Sportparticipatie en Top 10	<u>2016</u> <u>Horizon IV</u> Aanbieden innovatieve dienstverlening aan de bestaande en nieuwe leden
---	--	--

De grote lijnen van het beleid worden afgeleid uit deze analyse in samenspraak met de lidorganisaties vertaald naar concrete doelstellingen en operationele jaarplannen.

Het meerjarenplan 2013 - 2016 heeft naast een profiel van de bestaande en nieuwe leden wil zeggen een professioneel middel waarmee FOG haar beleid uitvoert, ook een niveau bereikende als communicatieve functie hebben naar alle betrokken partijen.

Het formuleren van de lange termijn doelstellingen voor de beleidsperiode van 2009 tot en met 2012 is gebaseerd op een viertal fases, zoals hieronder schematisch weergegeven.



### 3. VISIE FOG

De FOG heeft haar beleid voor de komende periode sterk geënt op de eerder beschreven trends en ontwikkelingen. De analyses laten zien dat er verschillende veranderingen, trends en ontwikkelingen zijn waar de FOG op aan kan en wil sluiten in de jaren 2009 - 2012: de *wellness* cultuur die kwaliteit en gezondheid hoog in het vaandel zet, de op zich lastig te bereiken doelgroep van jeugdige gemaksgeoriënteerden met een uitgesproken interesse in vecht- en krachtporten, de afname van overheidsbemoeienis maar met behoud en wellicht zelfs uitbreiding van regelgeving waardoor het rendabel en nodig wordt om met meerdere marktpartijen middelen en mensen gezamenlijk in te zetten, de ontwikkeling en implementatie van doelgroepenbeleid dat tegemoet komt aan de behoefte van een groeiende groep burgers aan veiligheid en integratie door participatie in de sport van etnische minderheden en ouderen.

Als de FOG zich zowel intern als extern sterker wil manifesteren als de organisatie voor oosterse gevechtskunsten in Nederland en als de FOG als doel heeft de beoefening van oosterse vechtkunsten te stimuleren, dan zal veel nadrukkelijker dan voorheen externe profilering noodzakelijk zijn. De FOG zal dan ook meerwaarde moeten bieden voor verenigingen en vechtsportkunstenaars in Nederland. Daarnaast is samenwerking met intermediaire organisaties in het werkveld (gemeentes, scholen,

bedrijven, verzekeringsmaatschappijen) belangrijk. Hiermee wordt meer naamsbekendheid gecreëerd en ontstaat door associatie meer vertrouwen in de FOG als organisatie. Die meerwaarde moet niet alleen gericht zijn op oosterse vechtkunst in beperkte zin, maar aansluiten bij de oriëntatie en behoeften van de *wellness* markt, welke primair bij gezondheid, kwaliteit, levensstijl en individualiteit ligt. Bij het ontbreken van een eigen bureau van de FOG is voorts samenwerking met andere lidorganisaties van NOC\*NSF in een zogenaamd *back office* of geclusterde werkorganisatie een belangrijke voorwaarde voor het realiseren voor vrijwel alle doelstellingen voor de komende beleidsperiode.

Tenslotte constateren wij een grote kennislacune bij onze eigen vechtsporten, maar meer nog in de georganiseerde sport als geheel, ten aanzien van onderwerpen als 'chi' of 'ki' (energie, focus en ademhaling) in beweging en (top)sport, bij zowel sporters en trainers in sportscholen als bij sporters en trainers in andere sporten. De FOG moet zich ontwikkelen als kennisorganisatie op deze terreinen en deze kennis op een makkelijk toegankelijke manier ontsluiten.

### 3.1. Missie

*De FOG wil de belangen behartiger zijn van oosterse vechtsporters, zowel nationaal als internationaal en zal faciliterend optreden in de coördinatie van topsportprogramma's van de aangesloten topsportdisciplines voor oosterse gevechtscunsten in Nederland, alsmede voorwaarde scheppend zijn in het stimuleren van een verantwoorde beoefening van oosterse gevechtscunsten in de meeste brede zin.*

#### Visie

*FOG wil voor alle bonden/organisaties voor oosterse krijgscunsten in Nederland de meest vanzelfsprekende partner zijn.*

#### Ambitie

*Het streven is als FOG binnen 4 jaar voor zowel de leden als in het werkveld een kwaliteitsmerk voor oosterse gevechtscunsten te zijn, dat staat voor innovatief, initieënd en verbindend.*

De doelstellingen die hierbij horen zijn:

- FOG moet zich (verder) ontwikkelen naar een homogene organisatie met sterke, disciplinair ingerichte secties – dat via een geclusterde werkorganisatie – in staat moet zijn huidige en toekomstige leden hoogwaardige diensten aan te bieden.
- De FOG wil haar lidbonden zo goed mogelijk ondersteunen om de verschillende oosterse gevechtscunsten te populariseren en de deelname te stimuleren.
- De FOG wil zich ontwikkelen tot hét kenniscentrum op het gebied van vechtsporten, 'chi' en 'ki' training, gezonde levensstijl en voorzien in de behoefte aan informatie en scholing op dit gebied.
- De FOG wil zich in haar doelgroepenbeleid nadrukkelijk richten op gemaksgesoorienteerde jongeren, werkende ouderen en *masters* door op maat ontwikkelde sportaanbod voor deze doelgroepen
- De FOG wil zich nadrukkelijk richten op het opleiden van lesgevend kader en gediplomeerd instructiekader in de oosterse gevechtscunsten (LMA's) door specifieke dienstverlening aan deze groep.
- De FOG wil haar gecertificeerd kader als kwalitatief hoogstaande sportaanbieders van oosterse gevechtscunsten promoten naar Nederlandse gemeentes toe en daarmee de verenigingen op lokaal niveau actief ondersteunen in het versterken van hun marktpositie. Deze doelstelling bouwt voort

op het in 2007 – 2008 opgebouwde netwerk onder wethouders van sport van Nederlandse gemeentes (*Strategisch Marktplan 2007 – 2008*)

- De FOG wil de professionalisering in de begeleiding van topsporters, alsook in de herkenning en vorming van topsporters voortzetten, mede in samenwerking met NOC\*NSF en sportaanbieders op lokaal niveau
- De FOG wil investeren in internationale samenwerking binnen de verschillende oosterse gevechtssporten om zo vechtsportspecifieke kennis in Nederland te vergroten.

### **3.2. Rollen van de FOG**

In de komende beleidsperiode 2013 – 2016 zal de FOG haar beleid funderen op het vervullen van drie rollen:

- a) Dé organisatie zijn voor oosterse gevechtssporten in Nederland die niet direct een zelfstandige aansluiting hebben of kunnen krijgen bij de sportkoepel NOC\*NSF.
- b) Voortrekker zijn in het promoten en organiseren van oosterse gevechtssporten als middel tot sportparticipatie, met name door inhoud te geven aan het de concepten *meedoen door vechtsport* en *fitness plus zingeving*.
- c) Keurmerk zijn voor kwaliteit in het aanbod van oosterse gevechtssporten

### **4. WERKVELDEN VAN DE FOG**

Aansluitend op bovenstaande visie heeft de FOG vier gebieden vastgesteld waarop zij zich in de beleidsperiode 2013 – 2016 wil profileren.

- a) Organisatie ontwikkeling voor oosterse gevechtssporten
- b) Sportparticipatie: ‘Meedoen door vechtsport’ en ‘Fitness plus zingeving’
- c) Deskundigheidsbevordering kader (instructie en bestuurlijk)
- d) Top 10

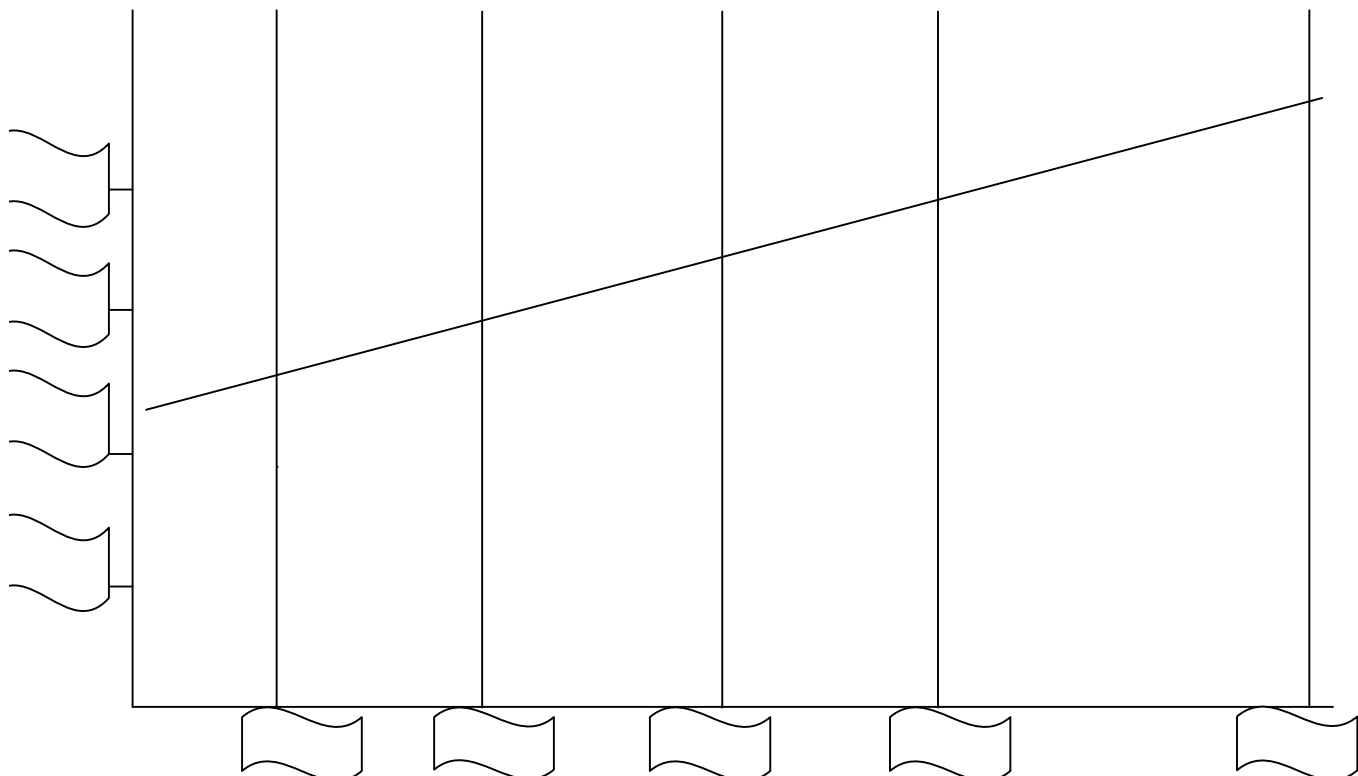


#### 4.1. Oosterse gevechtskunst

Oosterse Gevechtskunst is de *core business* van de FOG en is in het verlengde daarvan is de organisatorische binding van deze sporten ook één van de vier werkvelden van de FOG. De selectie (kaf van koren scheiden), werving en behoud van leden, de vorming van bestuurlijk kader en zo verenigingen voor oosterse gevechtskunsten binnen het FOG sectiemodel binden en boeien is een kerntaak van de FOG. Daarnaast zijn binnen de disciplinair ingerichte secties, het organiseren van competities en kampioenschappen, het opleiden van scheidsrechters en het uitvoeren van een nationaal training en wedstrijdprogramma voor de nationale selectie en juniorensselecties de belangrijkste taken van de lidorganisaties (in direct overleg met de NCT daar waar het om activiteiten gaat die de topsportprogramma's wushu stijlen en vormen voor heren betreffen). De FOG voert mede namens haar lidbonden integraal beleid op het gebied van belangenbehartiger, schrijven van beleidsplannen en productontwikkeling, lerarenopleidingen, topsportcoördinatie, antidopingbeleid en talentontwikkeling.

De bonden binnen de disciplinaire FOG secties hebben allemaal het streven het ledental in de komende jaren verder uit te breiden. Vanuit de FOG wordt getracht bonden hierbij zo goed mogelijk te ondersteunen. Daarbij wil de FOG zich meer gaan richten op ongeorganiseerde, recreatieve vechtsportbeoefenaren en door het gericht aanboren van nieuwe (groei)markten, bedrijfsport, nog niet sportende maar in vechtsport geïnteresseerde jeugd (bron: *TNO Challenge*, 2008) en sport als levensstijl zoekende *wellness* georiënteerden. De weg waarlangs we dit zouden kunnen bereiken verschilt per bond. De wens om tot groei in het aantal aangesloten leden en het aantal aangesloten verenigingen en of sportscholen te komen zijn daar afgeleiden van.

In grafiek weergegeven, ziet de actuele en geprojecteerde ledenstand er in de komende beleidsperiode als volgt uit. Daarmee wordt ingezet op een ledengroei van 6 % in 2016. Het jaar 2020 geeft de lange termijn ledenprojectie aan (= groeipotentieel).



## 4.2. Deskundigheidsbevordering instructie en bestuurlijk kader

Het opleiden van kwalitatief goed instructiekader is van essentieel belang voor de ontwikkeling en verbreiding van de breedte aan oosterse gevechtscunsten die zich verenigd hebben binnen de FOG. De helaas nog voortdurende omstandigheid dat ongeschoolde trainers lesgeven in oosterse gevechtscunsten is een onwenselijke en mogelijk zelfs schadelijke situatie voor de ontwikkeling en het imago van de oosterse vechtsporten. Naast het belang van de sporters om goede instructeurs in hun scholen en verenigingen te hebben, is ook vanuit een marketing oogpunt voldoende noodzaak om hoog in te steken op de kwaliteit van het lesgevend kader.

De FOG zal in de looptijd van dit meerjarenbeleidplan opleidingen opzetten of inzetten volgens de Kwalificatie Structuur Sport (KSS) op niveau 2 (assistent) en niveau 3 (zelfstandig instructeur). Deze opleidingen komen in de plaats van de huidige opleiding Leraar Martial Arts (LMA) welke vanaf 2009 vervangen zal moeten worden door nieuwe opleidingen die passen in de nieuwe KSS. De vernieuwing van opleidingen is in de afgelopen beleidsperiode reeds ingezet, en voor de discipline aikido is reeds een rijkserkende opleiding nieuwe stijl op niveau 2 gerealiseerd. Voor de andere FOG disciplines zal een discipline specifieke vertaling van de nieuwe opleidingen, in samenwerking met de sectiebesturen, in 2009 worden ontwikkeld en daaropvolgend worden geïmplementeerd.

## 4.3. Sportparticipatie

Sportparticipatie in de Sportagenda 2016 wordt de georganiseerde sport opgeroepen in te spelen om de grote diversiteit tussen sporters en wordt zij uitgedaagd om levenslange relaties met sporters op te bouwen. Dit veronderstelt ondermeer dat sportaanbod over sporten heen beter wordt afgestemd op de verschillende levensfasen en de bijbehorende motieven.

NOC\*NSF nodigt haar lidorganisaties uit om de landelijke doelstelling van 2 % groei in de georganiseerde sport gezamenlijk te realiseren door in te zetten op gefaseerd in te zetten op, eerst *brancheontwikkeling* ten behoeve van de ontwikkeling van producten voor LLS voor specifieke doelgroepen, om vervolgens, in fase twee, daadwerkelijk de markt op te gaan om de (sporttak specifieke) producten aan de beoogde doelgroepen aan te bieden. Om de slaagkans van LLS projecten te verhogen, worden aan de organisatorisch kleinere en dientengevolge veelal minder professioneel toegeruste bonden met een ster, alleen gelden voor LLS beschikbaar gesteld, als zij bij convenant aangeven bereid zijn in de brancheontwikkeling samen te werken met bonden die een twee of zelfs driesterren markering hebben.

Inhoudelijk is het voor de FOG en de Nederlandse Aikidobond van groot belang dat hun plannen voor een concreet project LLS volgens het concept *fitness plus zingeving* met de kracht van oosterse gevechtscunst vorm krijgt. Gegeven de eerder gepresenteerde markt- en trendanalyses ligt het voor de hand om in deze krachtig in te zetten op de behoefte aan *wellness*, sport als levensstijl en gezond leven lang sporten. Hoewel niet exclusief, wordt in deze zeker gedacht aan een gebundelde inzet van de disciplines aikido, taiji en chiqong.

Ki Congressen, kennisbank.

#### **4.4. Top 10**

Met de aangescherpte focus van de Sportagenda 2016 en de prestaties behaald in de voorgaande jaren hebben de heren programma's wushu sparren en wushu stijlen zich gekwalificeerd voor groep 4 A. Voor de damesprogramma's wushu – en het gehele programma kendo - is er een afbouwregeling tot aan 2016.

In het separaat ontwikkelde plan topsport 2013 – 2016 zijn de lijnen uitgezet voor de programma's:

- Wushu stijlen heren (groep 4A)
- Wushu sparren heren (groep 4A)

Beide programma's zijn full-time en staan onder volledige regie van de bond. De aansturing van beide programma's geschiedt vanuit de Nationale Commissie Topsport (NCT) waarin coaches, medische begeleiding en programma directie georganiseerd zijn.

Bij dit Plan Topsport horen tevens de wedstrijd en trainingsprogramma's, het TPA 2013 en de meerjarenbegrotingen 2013 – 2016 voor de betrokken programma's, die als separate stukken beschikbaar zijn en als documenten bij de subsidieaanvraag 2013 zijn opgeladen op het subsidieportaal.

De nationale selecties wushu stijlen en sparren behoren voor de heren tot de top acht van de wereld. Om deze positie vast te houden en naar 2016 te versterken zijn investeringen in het MOP noodzakelijk. Wat betreft technisch kader is er voldoende capaciteit aanwezig om topsporters op adequate wijze te begeleiden.

#### **Ambitie en doel richting 2016**

Ambitie gevoed door realiteitszin leidt tot de volgende conclusie. Er is voldoende wushu talent in Nederland dat met de bestaande technische en coaching kennis, topsportprogrammering binnen de FOG om sporters richting 2016 op te leiden tot sportieve prestaties in de top acht van de wushu wereld.

#### **Doelen wushu sparren:**

Momenteel staat in het wushu sparren een zwaargewicht (Leendert-Jan Mulder, A-status) al langdurig op een individuele top drie van de wereld, en in de middengewichtsklasse en junioren klasse, staan sporters binnen de top tien van de wereld. Het is de ambitie van het programma om deze top drie klasse handhaven en uit te bouwen met tenminste 3 medailles over de gewichtsklassen in de looptijd naar 2016 toe (senioren). Voor de junioren is de ambitie om een sporter in de top drie van de wereld te brengen.

#### **Doelen wushu stijlen:**

Ook voor wushu stijlen behoort al geruime tijd een A-sporter, Baoyao Fei, tot de absolute Europese top - meervoudig Europees kampioen taijiquan (vuist) en taijichen (zwaard) – en binnen de top 5 van de wereld. Het is de ambitie dat in de looptijd tot 2016 deze atleet een medaille bij op een WK haalt. Daarnaast is het de doelstelling van het programma dat op de WKJ twee sporters bij de top acht van de wereld aansluiting vinden.

Voor de looptijd 2013 – 2016 zijn de belangrijkste international wedstrijden en bijbehorende ambities:

### **2013**

WK Wushu, Kualu Lumpur, Malaysia

2<sup>nd</sup> SportAccord Combat Games, St. Petersburg, Russia

Ambitie: 2 atleten bij top 8 van de wereld

### **2014**

EK Wushu, Antalya, Turkije

5e WKJ, Singapore

Sanshou (sparren) World Cup, China

Ambitie:

- 3 atleten bij top 8 van de wereld
- 2 gouden medailles stijlen op EK, 1 medaille (goud/zilver) bij sparren op het EK

### **2015**

WK Wushu: Sydney, Australia

Ambitie: 3 atleten bij top 8 van de wereld

### **2016**

EK(J) Wushu, locatie nog onbekend

6e WKJ, locatie nog onbekend

Sanshou World Cup, China (plaats nog niet bekend)

Ambities:

- 4 atleten bij top 8 van de wereld
- 5 medailles op de EKJ

### 3. SWOT: richting Sportagenda 2016

#### **Kracht**

De kracht van het programma ligt in de kennis die over de afgelopen jaren is vergaard. Strategie van de FOG was en is om met schaarse middelen zoveel mogelijk kennis te vergaren. Die strategie heeft mede dankzij een MoU (VWS) tussen China en Nederland in het loopjaar 2008, goed gewerkt doordat we een vruchtbare kennis uitwisseling hebben kunnen opbouwen met ondermeer het Tianzhe Boji instituut voor Wushu Sparren en het Beijing Wushu Instituut voor Wushu stijlen.

Met name de kennisuitwisseling tussen FOG voorzitter Henk Verschuur en Tianzhe Boji directeur professor Yang Yufong op het gebied van kennis brengen (sportwetenschap) en kennis halen (techniek, trainingsleer en strategie) mag als een van pijlers van beide programma's worden genoemd.

Daarnaast is sterk ingezet op begeleiding van de bondscoaches met name als het gaat om deze kennis plus de waardevolle elementen uit de diverse masters in coaching programma's (kennis die de FOG als in huis had en heeft). Hierbij is het pad gevolgd van 'de kennis in huis houden, verspreiden en verder uitbouwen'.

De vakkundigheid die het resultaat is van deze strategie zorgt er voor dat we met beperkte middelen ons in redelijkheid kunnen meten met de topsportprogramma van de directe concurrenten die overigens veelal over een veel ruimer budget beschikken, en bovendien uit een grotere poule sporters kunnen recruter. De FOG de resultaten van de hier uiteengezette strategie in de FOG kennisbank opgeslagen waardoor deze ook duurzaam is en voor de komende jaren ook voor nieuwe actoren binnen de organisatie ontsloten kan worden.

#### **Zwakheden**

De zwakheden van de programma's liggen deels in de beperkte middelen en deels in de huidige conjunctuur.

Vanwege beperkte middelen kunnen we weinig internationale toernooien bezoeken en door de huidige conjunctuur zijn de atleten zelf nauwelijks in staat om dit met eigen middelen te doen. Het is evident dat deelname aan internationale toernooien de nodige ervaring genereert om beter te presteren op de WK(J) en EK(J).

Alle andere effecten van weinig deelname aan internationale toernooien zijn genoegzaam bekend; het is ondermeer een motivator voor talentvolle atleten om toch aan ons voltijdse topsportprogramma deel te blijven nemen, de beperkte mate waarin dit kan is een zwakte.

Last but not least, het draaien van een volwaardig voltijds programma vraagt veel kunst en vliegwerk aangezien we dat nagenoeg op eigen kracht doen.

## **Mogelijkheden**

In feite is bij de kracht van het programma al vermeld waar onze mogelijkheden liggen. Onze kennis van wushu stijlen en sparren overstijgt die van menig land met een veel ruimer bemeten programma waardoor wij in de internationale uitwisseling mogelijkheden zien tot bartering. Onze atleten worden op basis van hun kwaliteit en prestaties uitgenodigd tot de meest prestigieuze toernooien tegen minimale kosten. Onze kennis en sportpolitieke inspanningen hebben geleid tot een respectvolle plaats in Europese en wereldbond (twee internationale bestuurlijke posities zijn in 2011 en 2012 verworven, respectievelijk die van vice-voorzitter en algemeen secretaris van de European Wushu Federation). Ook deze sleutelposities genereren mogelijkheden voor uitwisseling op het gebied van de internationale topsport. Samengevat ontsluit de combinatie van kennis, kwaliteit en sportpolitiek mogelijkheden voor sporters in beide programma's.

### **4.4.1. Sportdiscipline overstijgend beleid en organisatorische integratie**

Uit de analyse die is gemaakt van de afgelopen beleidsperiode blijkt dat het niveau van de nationale selecties voor de topsportdisciplines taolu en sanda *presteren bij de top 8* van de wereld. Het is belangrijk om voor zowel taolu als sanda deze hoge plaatsing bij de internationale top te consolideren en mogelijk te versterken door meer atleten in de top 16 te krijgen – waardoor de wedstrijdtop voor beide disciplines verbreed wordt. Bij het topsportonderdeel kendo is aansluiting bij de wereldtop niet het geval en gegeven het huidige ontwikkelingsniveau van het Nederlandse kendo ook niet in de komende beleidsperiode te verwachten. Voor kendo zijn de sportieve ambities dan ook beperkt tot het opschuiven van de Europese middenmoot naar de Europese voorhoede.

De analyse van de afgelopen beleidsperiode en de ambities van de topsportdisciplines in de FOG hebben geleid tot de volgende *algemene doelstellingen en ambities* voor de komende beleidsperiode.

#### **Doelstellingen topsport**

- Behoud en uitbreiding prestaties op Europese en Wereldkampioenschappen, World Cup's bij de top 8
- Deelnaeme *World Combat Games* (2013) in het kwalificatieprogramma
- Verbreden van de nationale selecties via talentontwikkelingsprogramma's

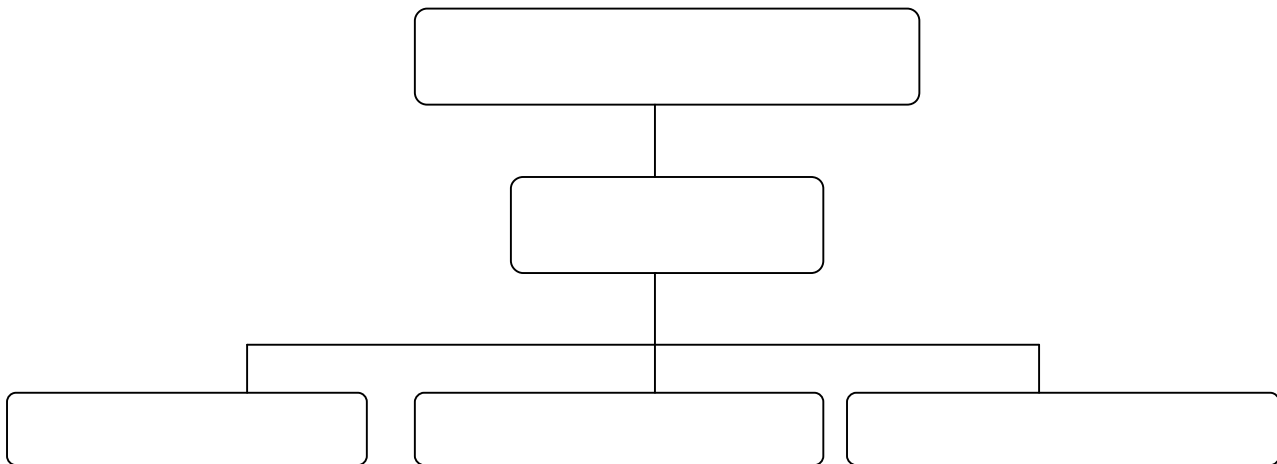
#### **Uitvoering topsportbeleid**

In de Nationale Commissie Topsport (NCT) van de FOG vervult de topsportcoördinator een spilfunctie. Hij ondersteunt de coaches bij het maken van sporttechnische programma's en hij kent de ondersteunende regelingen voor Top Tien en topsporters van NOC\*NSF. De topsportcoördinator en coaches bezoeken tevens de bijeenkomsten van het Nationaal Coach Platform en bespreken nieuwe ontwikkelingen en relevante informatie met elkaar door in de NCT. Ook is de topsportcoördinator de intermediair naar de prestatie manager Topsport van NOC\*NSF. De topsportcoördinator onderhoudt intensief contact met de coaches en organiseert bijeenkomsten waarbij alle trainers/leraren van 'hofleveranciers' voor de nationale selecties bij aanwezig zijn. Deze bijeenkomsten kunnen bijscholing van de trainer/leraren tot doel hebben en tevens dienen ze voor kennisuitwisseling en kennisverbreding tussen de aangesloten bonden van de FOG. Het intensieve contact tussen de topsportcoördinator en de coaches heeft tevens verbetering van de sporttechnische begeleiding en sporttechnische programma's tot doel. De leden van de NCT kunnen voorts hun voordeel halen uit het netwerk van deskundigen van het Topsport Expertise Centrum van NOC\*NSF.

- Verbeteren internationale prestaties van Nederlandse topsporters in de operationele topsportprogramma's
- Voorbeeldfunctie voor talentvolle (oosterse) vechtsporters in Nederland

Om deze uitgangspunten te kunnen realiseren wordt er binnen de FOG gewerkt met de hieronder beschreven topsportbegeleidingsstructuur, welke organisatorisch zijn geïntegreerd in de Nationale Commissie Topsport. De taken zijn opsommend als volgt:

### Begeleidingsstructuur topsport in schema:



#### 4.4.2. Talenterkenning en ontwikkeling

Eén van de belangrijkste doelstellingen voor de komende beleidsperiode is het verbreden van de nationale selecties. Om dit te kunnen realiseren is het van belang dat talentvolle atleten de kans krijgen zich te ontwikkelen tot topsporters.

Voor de programma's taolu en sanda is in 2008 een MOP ontwikkeld – welke deel uitmaakt van een meerjarig talentontwikkelingsprogramma. Voor taolu is dit talentontwikkelingsprogramma inmiddels voor certificering voorgedragen aan NOC\*NSF. Voor de implementatie ervan zal samengewerkt worden met het Centrum voor Training en Opleiding (CTO) Eindhoven. In de loop van 2009 zal bezien worden of het meerwaarde heeft om ook met het CTO Amsterdam werkafspraken te maken.

Het talentontwikkelingsprogramma voor sanda zal in 2009 verder ontwikkeld worden en dan eveneens voor certificering worden voorgedragen.

#### 4.4.3. De Topsporter

Binnen de gehele organisatie van de topsport dient de topsporter ook te worden genoemd. De afzonderlijke disciplines voor oosterse gevechtssporten hebben hun eigen cultuur en zullen daarop afgestemd op hun eigen manier een evenwicht proberen te zoeken tussen enerzijds het optimaliseren van de voorzieningen voor topsporters en anderzijds het vastleggen van een aantal verplichtingen jegens de aanbieder van deze voorzieningen, *in casu* de bond, de NCT namens deze in het bijzonder.

Een aantal verplichtingen gelden unaniem voor alle sporters, welke hieronder uiteen zijn gezet:

- Alle topsporters, al dan niet behorende tot de top, die deel uit willen maken van de nationale selecties van de onderscheiden topsportprogramma's van de FOG dienen een ondertekende dopingverklaring te overhandigen alvorens zij gerechtigd zijn mee te doen aan het topsportprogramma. In die dopingverklaring verklaart de atleet alle kosten voortvloeiende uit een negatieve uitslag van de dopingcontrole voor zijn of haar rekening te nemen. Dit betekent eventuele boetes opgelegd door de internationale organisatie, kosten voor de analyse van een B monster en de kosten die voortvloeien uit de behandeling van een dopinggeval door de FOG dan wel voor de gedelegeerde behandeling van de zaak door het Instituut Sport Rechtspraak.
- Alle topsporters die deelnemen aan een door de NCT aangeboden topsportprogramma dienen eveneens een inspanningsovereenkomst met de NCT te tekenen. In deze overeenkomst staan de voorwaarden, de rechten en plichten, van de atleet binnen het betreffende topsportprogramma omschreven. Voor minderjarige atleten tekenen de ouders of verzorgers van de betrokken atleet.
- De selecties worden samengesteld op basis van de selectiecriteria en volgens de procedures die zijn vastgelegd binnen de verschillende topsportprogramma's – welke zijn gepubliceerd op de website van de bond: ([www.oostersegevechtssporten.nl](http://www.oostersegevechtssporten.nl)). Bij een dispuut over de juiste toepassing van de selectiecriteria en/of procedures is het oordeel van een meerderheid in de NCT waar gemotiveerde bezwaren kunnen worden voorgelegd, bindend
- Een A of B status bij NOC\*NSF kan alleen worden aangevraagd voor atleten die zich onderwerpen aan de regels die vanuit de FOG en de NCT worden gesteld. Een status wordt toegekend op voordracht van de FOG en geldt voor een periode van een jaar. In overleg met de topsportcoördinator en coach wordt ieder jaar een tweetal meetmomenten vastgesteld, waaraan moet worden voldaan om de status te behouden dan wel te verbeteren.

#### 4.4.4. Antidoping en Gezond aan de Top

Het antidopingbeleid is één van de speerpunten van het sporttakoverstijgende beleid van de FOG. Om als krachtssportorganisatie serieus genomen te worden binnen de georganiseerde sport in Nederland, is het van essentieel belang het antidoping beleid actueel te houden en met 100% inzet uit te voeren. Daarnaast wordt ook vanuit de internationale federaties sterk de nadruk gelegd op het voeren van een actief antidoping beleid. De nationale organisatie kan een atleet die positief wordt bevonden schorsen of (bij herhaling) uitsluiting van competitie. De richtlijnen en procedures hiervoor zijn verankerd in het antidopingreglement van de FOG. Sedert 2007 is de FOG lid van het *Instituut Sportrechtspraak* (ISR) en worden tucht en rechtspraak naar aanleiding van overtredingen van het antidopingreglement van de FOG voorgelegd aan het ISR.

De antidoping activiteiten van de FOG worden gecoördineerd vanuit de medische begeleiding die onderdeel uitmaakt van de NCT. Topsporters, talenten en persoonlijke trainers/coaches worden op informatiebijeenkomsten – veelal gepland voorafgaand aan centrale trainingen – structureel van informatie voorzien over antidoping onderwerpen. Uitgebreide informatie over topsport en doping is voor alle atleten, belanghebbenden en geïnteresseerden terug te vinden op de FOG website. De contactinformatie van de *Doping Autoriteit* waar atleten voor antwoorden op alle dopingvragen terecht kunnen staat voorts prominent op de topsportpagina van de FOG website.



#### 4.4.5. Atletencommissie

De FOG kent een atletencommissie waarin topsporters die deel uitmaken van de nationale selecties uit hun midden drie atleten kunnen afvaardigen. De voorzitter van de atletencommissie heeft tevens zitting in de NCT – en kan daar de belangen van de sporters (mede) bewaken

## 5. COMMUNICATIE EN MARKETING

### 5.1. Doelgroepenbeleid

De ambitie van de Nederlandse georganiseerde sport zoals verwoord in de Sportagenda 2016 is om collectief 2 % meer leden aan de (nu) 72 lidorganisaties van NOC\*NSF te binden. Hoewel sommige sporten zo in de lift zitten dat zij voor zichzelf gemakkelijk deze groeiambitie kunnen verwezenlijken is het nog maar de vraag of de sport als geheel zulks ook lukt. Het TNO (2008) heeft bij deze groeiambitie van de georganiseerde sport hier onlangs een aantal kanttekeningen geplaatst. TNO spreekt in deze over het gevaar van kannibalisme waar sportbonden over elkaar heen zullen striukelen als ze allemaal uit dezelfde vijvers willen vissen, waardoor we als georganiseerde sport de 2 % groei doelstelling wellicht niet zullen halen. De grote uitdaging is dan hoe kunnen we kannibalisme voorkomen tussen sporten bij het bewerken van de verschillende doelgroepen in de sportmarkt? Het antwoord op deze vraag moet gevonden in een selectief en gericht doelgroepenbeleid dat aansluit bij verificerbare maatschappelijke ontwikkelingen en trends, en waarin per tak van sport keuzes worden gemaakt die aansluiten bij deze analyses.

De bonden binnen de disciplinaire FOG secties hebben allemaal het streven het ledental in de komende jaren verder uit te breiden. Vanuit de FOG wordt getracht bonden hierbij zo goed mogelijk te ondersteunen. De weg waarlangs we dit zouden kunnen bereiken verschilt per bond. Een vertaling van de analyses van algemene maatschappelijke ontwikkelingen en trends naar de oosterse gevechtssporten toe leert niettemin dat er voor de oosterse gevechtssporten als geheel bijzondere kansen liggen waarop een gericht doelgroepenbeleid kan inhaken.

Relevante trends in de sportmarkt voor oosterse gevechtssporten zijn:

1. Sportconsumptie wordt grilliger en de consument meer gemakszuchtig. Tegelijk zien we in de groeiende groep ‘*gemaksgewoonten*’ (jeugd) een grote interesse in vechtsporten. Van deze groep sport slecht 59 %. Deze groep wordt voorts gekenmerkt als relatief lui, weinig kapitaalkrchtig, maar wel met ambities – en een interesse in dans, vecht- en krachtsporten (bron: TNO, september 2008, *Challengeweek*). Hier zit een van de groeikansen voor de FOG sporten.

2. Trends in combinatie en/of spin-offs van vechtsporten

3. Specifieke behoeften bij specifieke levensfasedoelgroepen, waaronder ‘*wellness*’ georiënteerde *master* die kiezen voor kwaliteit, gezondheid en spiritualiteit. Deze groepen kiezen bewust voor een gezonde levensstijl. Ook dit is een potentiële doelgroep voor oosterse gevechtssporten.

4. Niet georganiseerde sporters in de grote steden, 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> generatie allochtone jongeren in het bijzonder. Ook bij deze doelgroepen liggen oosterse vechtsporten goed in de markt.

5. De discipline en opvoedkundige waarde (zoals zelfvertrouwen, verantwoord leren omgaan met agressie, weerbaarheid) van oosterse gevechtssporten spreken veel ouders van jonge sporters aan. Ook hier zal het sportmarketing beleid van de FOG gebruik (blijven) maken.

### Activiteiten

- Realiseren en uitvoeren van instructiekader opleidingen voor elke FOG discipline op niveau 3 en 2 volgens de KSS structuur. Kwaliteit van geschoold lesgevend kader dat leden voor de vereniging kan behouden en uitbreiden is de eerste stap op consolidatie en versterking van de marktpositie van oosterse gevechtssporten.
- Promotie van de FOG gevechtssporten bij B & W op lokaal niveau – door het sportaanbod van onze gekwalificeerde lerarenkader in de markt aan te prijzen als een keurmerk voor kwaliteit.
- Investeren in professionalisering van verenigingskader door het aanbieden van een starterpakket voor nieuwe verenigingen dat bestaat uit het delen van *good practices*, financieel en fiscaal advies, opzetten van een business plan en het introduceren van een mentor en regionaal netwerk programma waarbij ervaren leraren en sportschoolhouders starters voor een periode met raad en daad bijstaan, en zoeken naar wegen om het discipline specifieke sportaanbod in de betreffende regio als geheel te versterken.
- Productontwikkeling dat leidt tot een discipline specifiek sportpakket naar het reguliere basis en middelbaar onderwijs op lokaal niveau – alsook aan ROC's.
- Productontwikkeling en aanbod voor LLS, uitgewerkt naar het concept 'fitness plus zingeving', non-competitieve vormen van sportbeoefening die bewegen (aikido, taiji, chiqong, yoga e.d.) voor de *wellness* georiënteerden, waarbij de beoefening van oosterse gevechtssport gekoppeld wordt aan de aan de promotie van een meer bewuste en gezonde levensstijl

### 5. 2. Communicatie en marketing

Op het gebied van informatie en communicatie zullen de volgende activiteiten worden uitgewerkt om de marktpositie van de FOG sporten, de zichtbaarheid en het imago van de oosterse gevechtssport in Nederland, te verbeteren.

- Website als centraal informatiepunt voor leden en geïnteresseerden, met informatie over lidmaatschap, verenigingen, demonstraties, en dergelijke. In de toekomst zal de mogelijkheid bekeken worden om de ledenadministratie via de website te laten registreren.
- *Good practises* communiceren en inzetten voor doelgroepactiviteiten, daarmee wordt een begin gemaakt met een verzameling van stimuleringsprojecten, ledenwerf activiteiten etc.
- Een kwartaal elektronische nieuwsbrief met nieuws over de FOG, haar leden en hun activiteiten
- De jaarlijkse organisatie van een centrale FOG sportdag waarop de FOG disciplines voor oosterse gevechtssporten gelijktijdig en op een locatie

trainingen en workshops verzorgen aan hun eigen leden, aan leden van andere secties en aan niet-leden.

- Het samen met andere vecht- en krachtsportbonden initiëren van een vechtsportprogramma op de Nederlandse televisie – zodat de zichtbaarheid van ons sportaanbod aanmerkelijk wordt vergroot met als doel de interesse in onze sporten te versterken en het imago ervan te verbeteren

## **6. FINANCIEN**

Voor het realiseren van haar doelstellingen en bijbehorende activiteiten begroot de FOG de hieronder samengenomen budgetten. De activiteiten en de daarbij behorende budgetten worden verdeeld over de eerder geformuleerde vier strategische horizonnen.

## **7. VERANTWOORDING**