

**Rapport inzake de jaarrekening 2021**  
van  
**Vereniging Federatie Oosterse  
Gevechtkunsten**  
te Utrecht



## **INHOUDSOPGAVE**

### **RAPPORT**

Bestuurlijk jaarverslag	1
Voorwoord van de penningmeester	8
Grondslagen van waardering	9
Balans per 31 december 2021	10
Exploitatierkening over 2021	12
Toelichting op de balans per 31 december 2021	13
Toelichting op de exploitatierkening over 2021	16
Begroting - Werkelijk 2021	19

## **Bestuurlijk jaarverslag 2021**

### **Vooraf**

#### **Corona en crisismanagement**

Ook 2021 verkeerde de FOG met de rest van de (georganiseerde) sport in de greep van de Corona pandemie. We zien dit zwaar weer ondermeer terug in een krimp van het ledental met ruim 10 procent organisatiebreed. Deze terugval is minder dan de verwachte krimp van 15 % die we in het verslag van 2020 voorspelde, en is ook niet even zichtbaar in elke sectie van de FOG. De mate van de impact is afhankelijk van de historische band van de bond met haar sectieleden en met de specifieke activiteiten die de bond richting haar leden heeft ontwikkeld. In ledenberaden, door de FOG georganiseerde webinars is hier middels intervisie en waar nodig tot op het niveau van sportscholen ondersteuning geboden. Zoeken naar oplossingen voor financiële, zakelijke en bestuurlijke uitdagingen heeft reeds in 2020 geleid tot het aanstellen van Corona crisismanager op federatief niveau die de liason vormt tussen NOC\*NSF en de FOG-lidorganisaties en die via webinars, aansluiting bij online extertise platforms en individuele contacten, leden helpt te koersen in deze woelige tijd.

Vierde kwartaal 2021 zien we met het hervatten van de op locatie sportactiviteiten een voorzichtig herstel optreden, maar het mede door Covid veranderde marktgedrag van sportafnemers vraagt voortdurende en kostintensieve inspanning en visie.

#### **WBTR**

De Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen heeft per 1 juli 2021 zijn intrede gedaan. De strategie die het bestuur van de FOG hier volgt is pro-actief de leden voorlichten en trainen, alsook aansluiting vinden bij erkende platforms; eenzelfde strategie die eerder ook is gevolgd bij de introductie van de AVG. Via webinars, workshops en persoonlijke begeleiding is dit al voor de ingang van de WBTR uitgerold, een arbeidsintensief, maar zoals is gebleken, ook een nuttig proces.

#### **Educatief curriculum sporttechnisch en bestuurlijk kader.**

Het betreft hier voor LMA3 operationeel werk. Waarbij toetsingscommissie en opleidingscoördinatie eind 2021 een succesvolle her-audit voor alle niveaus KSS heeft weten te realiseren. Tevens is ook in het Coronajaar 2021 een reguliere opleiding LMA 3 aangeboden, zij het in 'blended format', online waar het moest, on location waar het kon. Voor de opleiding LMA4 zijn modules ontwikkeld, zodat deze ook cursorisch vanaf 2022 kunnen worden aangeboden.

Dit verslag betreft de verantwoording van het bestuur van haar activiteiten over 2021 en het financieel verslag 2021.

## **Inrichting organisatie**

De FOG is ingericht conform de aanbevelingen van goed sportbestuur zoals deze zijn verwoord door de commissie Loorbach. Daarmee is in de statuten verankerd welke rollen en posities onverenigbaar zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie. Bestuurs- en competentieprofielen zijn per bestuursfunctie vastgesteld door de AV en op de website van de vereniging openbaar gemaakt.

Transparantie van doelstellingen, activiteiten en middelen (menskracht en financiën) wordt gerealiseerd door publicatie van meerjarenbeleidsplannen, jaarplannen en de financiële jaarstukken op de website: <http://fogevechtskunsten.nl/>.

Alle tuchtrechtspraak van de vereniging is bij overeenkomst uitbesteed aan het Instituut Sport Rechtspraak.

De FOG houdt gegevens, geboortedatum en geslacht bij in een ledenregister dat vanaf 2011 ook op NOC\*NSF koepelniveau wordt geregistreerd, om kennis te ontsluiten (KISS). Inname, opslag en delen van deze gegevens gebeurt volgens de richtlijnen van de Europese privacy wetgeving (AVG).

De FOG is een vereniging zonder winstoogmerk. Naast haar inkomsten uit contributies, (sponsor) donaties en opbrengsten uit activiteiten die zij organiseert, ontvangt de FOG jaarlijks een bijdrage uit de Nederlandse Loterij, via NOC\*NSF, waarvoor zij erkentelijk is.

**<https://www.nederlandseloterij.nl/>**

## **Missie en visie**

De missie van de FOG is: het behartigen van belangen van de bij haar aangesloten sportbonden in Nederland en incidenteel ook internationaal, het met de leden ontwikkelen van activiteiten ter verhoging van sportparticipatie middels het beoefenen van vechtsport en het (mede)faciliteren van topsportprogramma's van aangesloten disciplines. Het is de visie van de FOG om voor alle bonden/organisaties voor krijgskunsten in Nederland de meest vanzelfsprekende partner te zijn. De FOG is een kwaliteitskeurmerk voor LMA (KSS) gecertificeerd lesgevend kader dat in bezit is van een geldig VOG voor de aangesloten oosterse gevechtskunsten.

## **Lidorganisaties in 2021:**

01. Sectie Wushu (diverse scholen)
02. Sectie Kendo, Iaido, Jodo  
*Nederlandse Kendo Renmei (NKR)*
03. Sectie Pencak Silat  
*Nederlandse Pencak Silat Federatie (NPSF)*  
*Nederlandse Pencak Silat Bond (NPSB)*

04. Sectie Full-contact en Semi Contact Karate  
*Nederlandse Full-Contact Karate en Karate Jutsu Organisatie (NKKO)*
05. Sectie Kempo  
*Kempo Associatie Nederland (KAN)*
06. Sectie Klassieke krijgkunsten  
*International Martial Arts Federation - NL (IMAF-NL)*  
*Culturele Judo & Jiu-Jitsu Federatie (CJJF)*
07. Sectie Nunchaku-do  
*Stichting Nunchakudo Nederland (SNN)*
- 08 Sectie Hapkido  
*Jing Jung Kwan Hapkido*  
*Stichting Junki Hapkido en Kuhapdo Bond Nederland (JHKBN)*
- 09 Sectie Ringsporten  
*Nederlandse Organisatie voor Erkende Ringsporten*

### **Beleid 2017+**

De FOG is een **kwaliteitskeurmerk** voor haar leden, dat staat voor vraaggericht, innovatief, initiërend en verbindend. Leidend in deze ambitie zijn vier strategische doelstellingen:

- 1) FOG: een homogene organisatie die de sportspecifieke identiteit van de lidorganisaties respecteert.
- 2) Dienstverlenend en waar gewenst regulerend als organisatie op hoofdlijnen van alle georganiseerde krijgskunsten in Nederland en aanspreekpunt voor lokale, provinciale en nationale overheid.
- 3) LMA (KSS) gecertificeerd leraren corps dat garant staat voor deskundige en verantwoorde begeleiding
- 4) Behoud en waar mogelijk groei van het aantal leden middels gericht acquisitie

De FOG werkt volgens een jaarplan dat deel uitmaakt van een door de AV goedgekeurd meerjaren Visienota 2017+.

Voor 2021 zijn richtinggevend:

- a) Het meerjaren Visienota 2017+
- b) Het jaarplan 2021

De genoemde beleidsdocumenten formuleren doelstellingen en bijbehorende activiteiten, en reserveert middelen (mens- en financiële slagkracht) voor de beleidsterreinen:

- a) Algemeen functioneren bestuurlijk apparaat bond
- b) Sportparticipatie, inclusief opleidingen voor lesgevend en workshops voor bestuurlijk kader
- c) Topsport

## **Algemeen functioneren**

Hieronder valt:

- a) Bemensing bestuur, commissies, werkgroepen, financiële administratieve ondersteuning.
- b) Relatiebeheer: accountmanagement leden, werkveld sport, topsport en breedtesport voor de oosterse gevechtssporten.
- c) Belangenbehartiging leden aanvragen, verdelen en verantwoorden/afrekenen van subsidies, verzekeringen, PR en regelgeving (maken van afspraken en toezien op naleving). waaronder voorlichting, implementatie en begeleiding inzake AVG en de WBTR die vanaf 2021 aanpassingen in het bestuur van verenigingen vraagt.
- d) Acquisitiebeleid en ledenbehoud.
- e) Commercie en Public Relations (vergroten van het marktaandeel en mediabeleid voor de oosterse gevechtssporten).

## **Sportparticipatie, inclusief opleidingen, workshops en seminars**

- a) Commissie opleidingen en toetscommissie (aanbieden opleiding LMA, toetsen van EVC/EVK, monitoren kwaliteit opleiding)
- b) Ontwikkelen en aanbieden van workshops en seminars voor bestuurlijk kader
- c) Uitvoering doelgroepenbeleid grootstedelijke jeugd en 45 plus, samen met verenigingen
- d) Ondersteunen van internationale sportbestuurders uit de lidbonden
- e) Incidentele ondersteuning van NK's en vereniging overstijgende sportactiviteiten van leden

## **Topsport**

- a) Coördinatie van de topsportprogramma's in de bond via de Nationale Commissie Topsport.
- b) Aanstellen en aansturen van de coaches in het topsportprogramma wushu, divisies vormen (modern en traditioneel) en full-contact sparren
- c) Vaststellen in overleg met coaches en leden NCT van organisatorische en sportieve doelen, alsook het schrijven van meerjarenbeleidsplannen topsport, talentontwikkeling, alsmede het tussentijds evalueren en zonodig bijstellen van sportieve doelstellingen.
- d) Monitoren en verantwoording afleggen richting subsidieverstrekkers over trainingsprogramma's topsport.
- e) Voorbereiden en mogelijk maken, alsook sportief (resultaten), financieel (subsidies, eigen bijdragen) en organisatorisch (functioneren coaches en begeleidingsteam) verantwoorden van deelname van de nationale selecties aan NK's, EK's, WK's en WorldCups (dit zowel voor senioren als junioren selecties).
- f) Faciliteren en implementeren van het Antidoping Beleid (voorlichting, controle en preventie), alsook waar overtredingen van het reglement plaatsvinden, onderzoeken en vaststellen van sancties.
- g) Faciliteren van bijscholing van topsportkader: coaches, trainers en arbitrage, scheidsrechters. Dit zowel nationaal als internationaal (via IWUF en EWUF)
- h) Voorbereiden en uitvoeren van talentontwikkeling scouten, begeleiden en opleiden van talent.

## **Realisaties in 2021 op genoemde terreinen**

### **1. Algemeen functioneren**

- a) Dagelijkse organisatie en bestuur van de bond: DB overleg (wekelijks), BV (1x per 6 weken) en AV (2x).
- b) Crisismanagement Corona vanuit het bestuur: H. Verschuur, welke de liaison is tussen NOC\*NSF, besturen lidorganisaties en lokale (gemeentelijke) stakeholders. Tevens het voeren van persoonlijke consults met leden/verenigingen en bemiddeling namens hen richting lokale stakeholders.
- c) Aansturen en verrichten logistieke taken in commissies en opleiding LMA.
- d) Relatiebeheer naar leden/secties, NOC\*NSF en VWS, gemeentes en andere marktpartijen (Vechtsport Autoriteit, verzekeraars).
- e) Beheer website en facebook pagina vereniging als 'front desk' van de vereniging.
- f) Afsluiten voor leden en leraren verzekeringen: aansprakelijkheid en ongevallen.
- g) Beheer subsidies en financiën van de vereniging, inclusief periodiek overleg met extern administratiekantoor Citadel Administraties te Huissen.
- h) Arbitrage en advies secties (accountmanagement).
- i) Onderhouden van contacten met het Instituut voor Sportrechtspraak.
- j) Onderhouden contacten met de Vechtsport Autoriteit.
- k) Positioneren leden FOG bij VNG en individuele Nederlandse gemeenten.
- l) Acquisitie nieuwe leden: gesprekken met Stichting Jin Jun Kwan Nederland (Hapkido) en aanneming van een paar wushu scholen in de sectie wushu.
- m) Implementatie stappenplan bescherming persoonsgegevens. Aanstelling functionaris gegevensbescherming (AVG).
- n) Webinars t.b.v. besturen en leden, met betrekking tot coaching in tijden van crisis, alsook de voorbereiding richting invoering van WBTR in 2021.

### **2. Sportparticipatie**

- a) Realisatie jaargang opleiding LMA, KSS 3, Inclusief examens.
- b) Uitvoering EVK/EVS voor lesgevend kader uit lidbonden.
- c) Voorbereiden en uitvoeren ASK audit LMA, KSS 2,3 en 4  
Realisatie audit december 2021.
- d) Aanvraag ING Goede Doelen subsidie voor sportparticipatie, project aanvraag toegekend in december 2021.
- e) Ondersteuning internationale sportbestuurders.
- f) Honorering diverse subsidie-aanvragen voor NK's, centrale trainingen lidorganisaties

### **3. Topsport**

- a) Herverdeling taken coaches taolu (senioren en jeugd, traditioneel/modern)
- b) Leveren van internationale sportbestuurders aan IWUF en EWUF en bijwonen congressen en vergaderingen (vanwege Corona nog meerendeels online)
- c) Implementatie van deel MOP Wushu, sanda judges opleiding (Amsterdam)
- d) Deelname aan door de Nationale Commissie Topsport vastgestelde (inter)nationale wedstrijden
- e) Medische begeleiding topsportselecties.
- f) ING als sponsor voor de nationale selectie taolu.

### **Ontwikkelingen vanaf 2022**

De verwachting is dat de effecten van de Corona pandemie ook voor 2022 hun neerslag zullen hebben op de activiteiten en vitalliteit van de vereniging: besturen van lidorganisaties, sportscholen, bestuurlijk en lesgevend kader, alsook voor de individuele beoefenaren, In eerste instantie zien we dit terug in teruglopende ledentallen daar het sportaanbod (tijdelijk) afwezig is, en online activiteiten op langere termijn niet leiden tot ledenbehoud.

Derhalve, worden verenigingen sterker aangesproken op hun ondernemerzin om innovatieve vormen van sportaanbod te ontwikkelen en aan te bieden.

Het crisismanagement vanuit de FOG zal dan ook voor 2022 overeind blijven, om de leden zowel op bestuurlijk als persoonlijk vlak te ondersteunen, met betrekking tot Corona gerelateerde problematiek.

Om de certificeringsbehoefte van trainers in ringsportdisciplines te voorzien, aansluitend bij het beleid van de AV zal voor bewezen ervaren ringsporttrainers een verkorte LMA3 cursus in 2022 worden ontwikkeld en aangeboden.

De Transitie in de Sport zoals deze door NOC\*NSF met haar leden, voorafgaand aan de Corona crisis is ingezet, is nog immer in staat van wording, maar wij gaan er niettemin vanuit dat de toon voor de nabije toekomst dezelfde zal zijn: sportbonden zullen zich actiever en innovatiever op de markt van van sportaanbieders moeten gaan begeven, en daarmee een groter aandeel van hun collectieve middelen moeten gaan genereren. Dit vraagt van de FOG voor de komende jaren zowel een prudent als strategisch beheer van de verenigingsmiddelen. Voor 2022 en verder zal een nieuw meerjarenbeleidsplan worden ontwikkeld waarin Transitie van de Sport een aanmerkelijk onderdeel zal uitmaken.



## **Eigen Vermogen**

Het exploitatieresultaat over 2021 is € 1.892 negatief.

Het verenigingskapitaal krimpt daarmee in 2021 naar € 23.594. De solvabiliteit (EV/balanstotaal) is 0.56 en de FOG voldoet hiermee aan de minimale kwaliteitseisen van NOC\*NSF inzake solvabiliteit.

## **Jaarrekening 2021**

De jaarrekening die volgt op dit bestuurlijk jaarverslag is verzorgd door administratiekantoor Citadel Administraties te Huissen.

De FOG is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid en is statutair gezeteld te Utrecht, opgericht op 27-09-1982. Ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40410700.

*Correspondentie:*

**Federatie Oosterse Gevechtkunsten**

**Postbus 517**

**3500 AM Utrecht**

De bestuurders zijn:

Voorzitter: de heer H.C.M. Verschuur

Directeur: de heer G.B.M. Dielissen

Penningmeester: vacature (wordt waargenomen door de directeur)

Bestuurslid: de heer J.H. Heuvelmans

Bestuurslid: Mevrouw S. van der Zande

Utrecht, 26 juli 2022

Voor u ligt de jaarrekening van de Federatie Oosterse Gevechtkunsten over het boekjaar 2021.

Het jaar 2021 sluit af met een negatief exploitatieresultaat van € 1.892 en daarmee komt het Eigen Vermogen van de vereniging per 31 december 2021 op € 23.594.

De financiële administratie is ook in 2021 gevoerd door Citadel Administraties te Huissen.

Inzake de ontvangen subsidies kan gesteld worden dat deze alleen nog over 2021 moeten worden afgerekend.

Hoogachtend,

G.B.M. Dielissen  
Waarnemend Penningmeester

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING**

### **Algemeen**

De algemene grondslagen voor de waardering van activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen.

In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde

#### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

### **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

De aanvraag en afrekeningen van incidentele evenementen van Categorie 1 zijn integraal in de administratie opgenomen.

## **BALANS PER 31 DECEMBER 2021**

<b>ACTIVA</b>	<b>31 december 2021</b>		<b>31 december 2020</b>	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
Inventaris		163		1.576
<b>Vlottende activa</b>				
Debiteuren	1.760		3.025	
Overige vorderingen	<u>40.424</u>		<u>39.271</u>	
		42.184		42.296
<b>Liquide middelen</b>		-		19
<b>Totaal</b>		<u><u>42.347</u></u>		<u><u>43.891</u></u>

PASSIVA	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>				
Verenigingskapitaal		23.594		25.486
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan kredietinstellingen	8.718		7.896	
Crediteuren	2.885		2.390	
Overlopende passiva	<u>7.150</u>		<u>8.119</u>	
		18.753		18.405
Totaal		<u><u>42.347</u></u>		<u><u>43.891</u></u>

## EXPLOITATIEREKENING OVER 2021

	<u>2021</u>	<u>Begroting</u>	<u>2020</u>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Subsidiebaten NOC*NSF	74.939	74.939	63.153
Baten van leden en verenigingen	24.615	22.475	28.065
Overige baten	<u>10.925</u>	<u>-</u>	<u>15.350</u>
<b>Som der baten</b>	110.479	97.414	106.568
<b>Lasten</b>			
Kosten algemeen functioneren	41.559	37.750	42.468
Sportparticipatie en kwaliteitsbevordering kader	65.450	51.850	58.419
Brancheversterking	-	-	-
Kosten Topsport programma's	<u>5.362</u>	<u>4.500</u>	<u>4.549</u>
<b>Som der lasten</b>	112.371	94.100	105.436
<b>Saldo</b>	<u><u>1.892-</u></u>	<u><u>3.314</u></u>	<u><u>1.132</u></u>

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

### ACTIVA

#### Vaste activa

De mutaties in de vaste activa kunnen als volgt worden weergegeven:

	<u>Inventaris</u> €
01-01-2021:	
Aanschafwaarde	14.774
Cumulatieve afschrijvingen	13.198-
Boekwaarde	<u>1.576</u>
Mutaties in boekjaar:	
Investeringen	-
Afschrijvingen	1.413-
Saldo	<u>1.413-</u>
31-12-2021:	
Aanschafwaarde	14.774
Cumulatieve afschrijvingen	14.611-
Boekwaarde	<u>163</u>

	<u>31-12-2021</u> €	<u>31-12-2020</u> €
<b>Vlottende activa</b>		
<u>Debiteuren</u>		
Contributie Sportschool Hoyer	-	1.825
Contributie NPSB	945	720
Contributie St. JHKBN	505	-
Contributie St. No Limits ( 2019)	-	155
Contributie overige	310	325
	<u>1.760</u>	<u>3.025</u>
Voorziening oninbare debiteuren	-	-
	<u>1.760</u>	<u>3.025</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>Overige vorderingen</u>		
Rekening courant G.B. Dielissen	15.637	16.284
Rekening courant H.C.M. Verschuur	8.887	7.762
Nog te ontvangen Wushu Instituut Hoyer	15.000	15.000
Nog te ontvangen contributies	-	225
Nog te ontvangen LMA Opleiding	900	-
	<u>40.424</u>	<u>39.271</u>

Liquide middelen

ING rekening-courant	-	-
ING spaarrekeningen	-	19
	<u>-</u>	<u>19</u>

**PASSIVA**

**Eigen vermogen**

Saldo per 1 januari	25.486	24.354
Bij: Exploitatieresultaat boekjaar	1.892-	1.132
Saldo per 31 december	<u>23.594</u>	<u>25.486</u>

**Kortlopende schulden**

Schulden aan kredietinstellingen

ING rekening-courant	<u>8.718</u>	<u>7.896</u>
----------------------	--------------	--------------

De kredietlimiet bedraagt € 10.000. Als zekerheid is gesteld pandrecht op vorderingen uit hoofde van contributies bonden en subsidies.



	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>Crediteuren</u>		
Creditcard	927	490
Declaratie R. Alken	300	-
Citadel Administraties	-	1.900
NOC*NSF	<u>1.658</u>	<u>-</u>
	<u><u>2.885</u></u>	<u><u>2.390</u></u>
 <u>Overlopende passiva</u>		
Nog te betalen bestuurskosten	300	600
Vooruitontvangen opbrengsten LMA	4.050	2.250
Administratiekosten	2.750	2.500
Kosten webmaster	-	800
Vooruitontvangen contributie	-	870
Nog te betalen declaraties	-	1.044
Rente bank	<u>50</u>	<u>55</u>
	<u><u>7.150</u></u>	<u><u>8.119</u></u>

## TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2021

<b>Baten</b>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Subsidiebaten NOC*NSF</b>		
Basisfinanciering Sportbonden	<u>74.939</u>	<u>63.153</u>
<b>Baten van leden en verenigingen</b>		
Contributies en overige opbrengsten	<u>24.615</u>	<u>28.065</u>
<b>Overige baten</b>		
Opbrengst LMA	10.925	13.850
Overige opbrengsten	-	1.500
	<u>10.925</u>	<u>15.350</u>

<b>Lasten</b>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Behorende bij verstrekte subsidies en bijdragen inzake evenementen NOC*NSF</b>		
Kosten algemeen functioneren:		
Organisatiekosten	16.829	18.094
Bestuurskosten en kn alg. Commissies	23.900	24.374
Afboeken debiteuren en vorderingen	830	-
	<u>41.559</u>	<u>42.468</u>
Sportparticipatie en kwaliteitsbevordering kader:		
Opleidingen LMA	9.079	6.068
Dienstverlening leden	56.371	52.351
	<u>65.450</u>	<u>58.419</u>
Brancheversterking	<u>-</u>	<u>-</u>
Kosten Topsport programma's:		
Kosten Topsport	5.362	4.549
	<u>5.362</u>	<u>4.549</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Specificatie kosten:</b>		
<i>Organisatiekosten</i>		
Afschrijvingen:		
Inventaris	<u>1.413</u>	<u>3.796</u>
Kantoorkosten:		
Kantoorbenodigdheden	1.873	2.922
Contributies en abonnementen	1.409	573
Telefoon en porti	4.059	3.894
Kosten en vergoeding webmaster	2.558	2.684
Administratiekosten	3.807	3.614
Aansprakelijkheidsverzekering bestuur	250	-
Juridische kosten	920	-
Bankkosten	540	611
	<u>15.416</u>	<u>14.298</u>
Totaal Organisatiekosten	<u>16.829</u>	<u>18.094</u>
<i>Bestuurskosten en kn alg. Commissies</i>		
Bestuurskosten	7.296	12.999
Internationale bestuurskosten	-	-
Vergaderkosten	6.299	4.726
Reis- en verblijfkosten	7.006	5.239
Representatiekosten	1.066	1.104
Cie Toelating, vrijstelling, topsport	2.233	306
	<u>23.900</u>	<u>24.374</u>

## **BEGROTING OVER 2021**

<b>Baten</b>	Begroting 2021 €	Werkelijk 2021 €
<b>Subsidiebaten NOC*NSF</b>		
Algemeen functioneren	74.939	74.939
Totaal toekenning NOC*NSF	<u>74.939</u>	<u>74.939</u>
<b>Baten van leden en verenigingen</b>		
Contributie	<u>22.475</u>	<u>24.615</u>
<b>Overige baten</b>		
Opbrengst LMA	-	10.925
Overige opbrengsten	-	-
	<u>-</u>	<u>10.925</u>
Totale baten	<u>97.414</u>	<u>110.479</u>

<b>Lasten</b>	Begroting 2021 <u>€</u>	Werkelijk 2021 <u>€</u>
<b>Behorende bij verstrekte subsidies en bijdragen inzake evenementen NOC*NSF</b>		
Kosten algemeen functioneren:		
Organisatiekosten	12.950	16.829
Bestuurskosten en kn alg. Commissies	24.800	23.900
	<u>37.750</u>	<u>41.559</u>
 Sportparticipatie en kwaliteitsbevordering kader		
Opleidingen	21.000	9.079
Dienstverlening leden	30.850	56.371
	<u>51.850</u>	<u>65.450</u>
 Kosten Topsport programma's:	<u>4.500</u>	<u>5.362</u>
 Totale lasten	<u>94.100</u>	<u>112.371</u>

<b>Specificatie kosten:</b>	Begroting 2021 €	Werkelijk 2021 €
<i>Organisatiekosten</i>		
Afschrijvingen:		
Inventaris	1.000	1.413
	<u>1.000</u>	<u>1.413</u>
Kantoorkosten:		
Kantoorbenodigdheden	650	1.873
Contributies en abonnementen	-	1.409
Telefoon en porti	3.500	4.059
Kosten en vergoeding webmaster	2.750	2.558
Administratiekosten	3.500	3.807
Aansprakelijkheidsverzekering bestuur	800	250
Juridische kosten	250	920
Bankkosten	500	540
	<u>11.950</u>	<u>15.416</u>
Totaal Organisatiekosten	<u>12.950</u>	<u>16.829</u>
 <i>Bestuurskosten en kn alg. Commissies</i>		
Bestuurskosten	17.000	7.296
Vergaderkosten	2.500	6.299
Reis- en verblijfkosten	3.000	7.006
Representatiekosten	500	1.066
Cie Toelating, vrijstelling, topsport	1.800	2.233
	<u>24.800</u>	<u>23.900</u>